



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2012

Obsah:

Slovo na úvod	3-4
Základní údaje	5
Léčebně preventivní péče	6
Ošetřovatelství	7-10
Základní ukazatele – hospitalizace	11-12
Základní ukazatele – ambulance	13
Zdravotnická laboratoř	14
Ekonomické ukazatele	15-19
FKSP	20
Personalistika a mzdy	21-22
Ostatní činnosti	23
Nezdravotnická pracoviště	24-25



SLOVO NA ÚVOD

K bezesporu nejdůležitějším událostem uplynulého roku v chodu nemocnice patřila velmi náročná závěrečná fáze několikaletého akreditačního procesu s následně úspěšně absolvovaným akreditačním šetřením SAK o.p.s. v červnu 2012. Jde o statut resp. kontinuální proces, který zajišťuje pacientům dobrou kvalitu a bezpečí poskytovaných zdravotnických služeb a jasně definuje fungování nemocnice uvnitř i navenek.

V srpnu 2012 proběhlo v areálu MěN slavnostní odhalení a vysvěcení sochy svaté Anežky České autorky Michaely Glaserové, studentky místní Střední průmyslové školy kamenické a sochařské v Hořicích. Jako významná vůdčí osobnost a energická organizátorka sv. Anežka Česká (Přemyslovna) působila ve 13. století nejen v náboženském, ale i v kulturním, politickém a společenském životě, vynikala diplomatickými schopnostmi, byla průkopnicí v organizování chudinské a nemocniční péče na české půdě. Z tohoto pohledu považuji umístění její sochy v nemocničním parku za více než příhodné. Celá akce proběhla za krásného počasí a přítomnosti respektovaných osobností z politického, duchovního i kulturního prostředí a ve vstřícné, pokorné a inspirující atmosféře.



Na podzim 2012 byla úspěšně dokončena trilaterální jednání o zápůjčce odborných lékařských knih z knihovny Městské nemocnice do knihovny 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Jde o opravdové historické odborné literární skvosty od takových medicínských velikánů, jakými jistě byli např. MUDr. Eduard Albert, MUDr. Josef Thomayer, MUDr. Alois Tomsa, MUDr. Bohumil Eiselt, ale i další, které touto formou budou dobrou propagací Hořic a jejich nemocnice, na univerzitní půdě v našem hlavním městě. Nemocnici v souvislosti s výpůjčkou osobně navštívil

Městská nemocnice Hořice – rok 2012

děkan zmíněné fakulty Prof. MUDr. Aleksi Šedo, DrSc. a při této příležitosti podepsal výpůjční smlouvu.



Tvrdou realitou všedního dne byla potom povinnost přeregistrace našeho zdravotnického zařízení na Krajském úřadu Královéhradeckého kraje, které bylo podmíněno celou řadou nově definovaných legislativních podmínek, zejména na personální, věcné a technické vybavení nemocnice. Jejich naplnění ale dále přispělo ke zkvalitnění námi poskytovaných služeb (posílení rehabilitační péče, klinický psycholog apod.).

V průběhu roku 2012 se podařilo zrealizovat výměnu posledních zhruba 50 kusů nevyhovujících oken za nová, ve spolupráci s Městem proběhla i první fáze úprav v nemocničním parku, k realizaci dalších by mohly přispět finanční prostředky z podaného dotačního titulu.



Za nemalý úspěch považuji bezproblémové navázání původně plošně vypovězených smluv o spolupráci se všemi zdravotními pojišťovnami v samotném závěru roku 2012. Jasně dokazují právo na další existenci hořické nemocnice v oblasti poskytování specializované ambulantní, lůžkové následné a sociální pobytové péče, ale i kladný hospodářský výsledek nemocnice.

V samotném závěru mi dovoluji upřímné poděkování především všem zaměstnancům našeho zdravotnického zařízení, kterým zároveň přeji nejenom pevné zdraví, ale i hodně pracovních úspěchů a spokojenosti v osobním životě. Dále děkuji všem pacientům a jejich rodinným příslušníkům, spolupracujícím lékařům a úřadům, sympatizantům a dárcům.

Sám osobně si přeji, nechtě je hořická nemocnice i v budoucnu svébytnou, respektovanou, prosperující a vyhledávanou zdravotnickou institucí, a to nejen v rámci Královéhradeckého regionu.

MUDr. Petr Adámek
ředitel

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Název:	Městská nemocnice Hořice
Právní forma:	příspěvková organizace
Sídlo:	Riegrova 655, 508 01 Hořice
IČO:	00190217
Zřizovatel:	Město Hořice
Datum vzniku:	1.1.1992
Předmět hlavní činnosti:	poskytování léčebně preventivní péče zahrnující ambulantní i ústavní péči, využití laboratorních a jiných vyšetřovacích metod

VEDENÍ NEMOCNICE

Ředitel nemocnice	MUDr. Petr Adámek
Náměstek pro LPP	MUDr. Egon Procházka
Náměstek ekonomický	Iva Václavíková
Hlavní sestra	Soňa Kerelová

PŘEHLED ZDRAVOTNICKÝCH ODDĚLENÍ

Léčebna dlouhodobě nemocných Stanice A	primář lékař staniční sestra	MUDr. Egon Procházka MUDr. Petr Adámek Lenka Poláková
Stanice B	lékař staniční sestra	MUDr. Jana Němečková Hana Lejsková
Stanice C	lékař staniční sestra	Doc.MUDr.Ladislav Vykouřil, CSc Romana Toušková
Interní ambulance	lékař sestra	MUDr. Ladislav Havlas Alena Voženílková
Gynekologická ambulance	lékař sestra	MUDr. Blanka Komancová Ludmila Jandová Ludmila Janečková Marie Čapková
Chirurgická ambulance	lékaři sestra	MUDr. Zdeněk Rufer MUDr. Aloisie Chrzová MUDr. Jan Doskočil Drahomíra Modráčková
Zdravotnická laboratoř	vedoucí lékař vedoucí laborant	RNDr. Dagmar Korábová MUDr. Josef Mraček Mgr. Michal Kráčmar



LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČE

Na poli léčebné a preventivní péče jsme si zvykli vždy příslušný hodnocený rok nějak pojmenovat. A tak pokud jsme pojmenovali rok 2009 rokem konsolidace a následující rok 2010 rokem stabilizace, nazývájme rok 2012 rokem akreditace.

Od počátku roku jsme velice intenzivně pokračovali na přípravě k akreditaci nemocnice. Realizační tým, který byl vytvořen již v minulosti zintenzívnil svoji činnost a začal prosazovat akreditační standardy a hlavně dodržovat jejich neformální plnění. Celkem bez větších problémů pak koncem ledna proběhlo šetření předakreditační komise. To mělo za cíl upozornit ještě na některé nedostatky a poskytnout dostatek času k jejich odstranění. Vyvrcholením pak bylo ostré akreditační šetření v druhé polovině června 2012. Toto šetření skončilo úspěšně a Městská nemocnice Hořice dne 22.06.2012 obdržela certifikát akreditovaného zdravotnického zařízení a splnila tak požadavky všech hodnotících standardů řízení, kvality a bezpečí lůžkové a ambulantní zdravotní péče.

Za tento velký úspěch je nutné poděkovat všem zaměstnancům nemocnice na všech postech. Zároveň však zavazuje k pokračování započaté práce a udržení standardů bezpečí, neboť za tři roky čeká nemocnici obhajoba a ta jak známo bývá těžší nežli primární počin.

Jak lze zjistit ze základních kapacitních údajů lůžkového fondu uvedených v jiné části Výroční zprávy, sledované parametry se příliš neliší od předchozích let. Jednotlivé tabulky nepotřebují komentář. Nemocnice hospodaří ve vyrovnaném rozpočtu a dokázala se vyrovnat i s navýšením cen.

Ambulantní provozy a zdravotnická laboratoř fungovaly na úrovni předchozího roku.

MUDr. Egon Procházka
primář MĚN



OŠETŘOVATELSTVÍ

V prvním pololetí roku 2012 se zintenzivnily přípravy na akreditaci. Ve dnech 29. a 30. ledna proběhlo předakreditační šetření skupinou SAK. Jedním z šetřících auditorů byl i ředitel nemocnice v Havlíčkově Brodě. Po skončení šetření, ale i v jeho průběhu, nešetřil Mgr. David Rezničenko uznáním. Pyšnila jsem se, když mně před personálem sdělil, že by si přál, aby takové sestry měl v nemocnici, kterou řídí. O úspěšné akreditaci je zmíněno na jiných místech této zprávy.

Legislativa

Účinnost nového zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování byla od 1.4.2012. K tomuto zákonu vydalo ministerstvo zdravotnictví i další množství vyhlášek – např. o minimálním personálním vybavení, o povinném věcném a technickém vybavení a dalších nejméně 15. Všechny tyto legislativní požadavky splňujeme.

Oddělení LDN

Kvalita a bezpečí poskytovaných služeb je nosné téma celého roku a s tím související projekt **Zvyšování kvality zdravotnické dokumentace**. Interní audity, primářské vizity, pravidelné kontroly a další, vedlo k úspěšnému zakončení tohoto projektu. Díky interním auditům zdravotnické dokumentace – lékařské i ošetřovatelské části – se snížila nedokonalost zápisů a větší informovanost zainteresovaných.



Jeden z pacientů z papírů, větvíček a podobných odpadových materiálů vytvořil až neuvěřitelně pěkné věci (viz obrázky).
Téměř celoroční absence staniční sestry na stanici B, znamenalo zvýšenou zátěž personálu této stanice. O to více si cením zvládnutí úspěšné akreditace.

Sociální péče

Při jednáních se zdravotními pojišťovnami bylo kvitováno, že oceňují poskytování sociálních služeb jako velké plus. I v roce 2012 jsme byli jedinou zdravotnickou institucí v Královéhradeckém kraji, která podle § 52 zákona o sociálních službách je schopna a ochotna tyto služby poskytovat a to od roku 2009 včetně. Získali jsme na tuto službu dotaci od MPSV ve výši 186 000,- Kč a od KÚ Královéhradeckého kraje 483 000,- Kč. Zakoupili jsme dalších 6 elektricky ovládaných lůžek. Sociální služby na zdravotnickém lůžku jsme poskytovali 13 klientům.



Spolupráce s ústavu sociální péče je především v kompetenci všeobecné sestry Květoslavy Záveské, která komunikuje nejen s těmito ústavu, ale i s úřady státní správy i samosprávy.

V roce 2012 jsme umístili celkem 86 našich pacientů. Nejvíce do Domova seniorů Hradec Králové – 22, do Hořic 19, do Jičína a Mlázovic po 6 pacientech. Celkový počet sociálních ústavů, se kterými

spolupracujeme je celkem 23, a to i se vzdálenějšími např. : Vsetín, Tmavý Důl, Pardubice, Náchod, Přepychy, Mělník, Trutnov, Mšené, Teplice.

Spektrum námi poskytované ošetrovatelské péče je od nemocných seniorů, osob bez trvalého přístřeší se zdravotními komplikacemi, mladých pacientů po úrazech mozku překládaných k nám z FN HK až po těhotnou pacientku, která zdárně porodila (v ON Jičín).

V září jsme se zúčastnili kulatého stolu v hořickém ústavu pro tělesně postižené na téma transformace sociálních služeb, pořádaných Národním centrem transformace sociálních služeb Praha

Rehabilitační péče

Po povinném technickém vybavení fyzioterapeutického pracoviště jsme zintenzivnili aktivity a na počátku roku 2013 byly přijaty 3 fyzioterapeutky.

Vzdělávání

S akreditací je spojen i požadavek na plánování zvyšování kvalifikace a celoživotní vzdělávání. Podle tohoto plánu se uskutečnily povinné semináře, které pořádala nemocnice – o hygieně rukou, kardiopulmonální resuscitace, o nozokomiálních nákazách. Jeden zdravotnický asistent začal studovat Fakultu zdravotnických studií Univerzity Pardubice a jedna všeobecná sestra studuje pomaturitní specializační studium Péče o dospělé v interních oborech v Brně.

Umožňujeme odbornou praxi studentkám Vyšších zdravotnických škol a i studentům Vysokých škol na základě smluv.

Studenti Odborného učiliště v Havlíčkově ulici v Hořicích realizují svůj odborný výcvik pod našim vedením a i výuku 2. ročníku s pedagogickým vedením z odborného učiliště.

Odborné ambulance

Dotazníkové šetření na interních ambulancích probíhá kontinuálně celý rok. Výsledky jsou na internetových stránkách nemocnice

Veřejná činnost

Patnáctý rok se sestry nemocnice podílely na veřejně prospěšné akci bezplatného měření rizikových faktorů pro občany města Hořic a okolí. Tentokrát pod názvem SESTRY V AKCI.



Žáci odborného učiliště navštívili pacienty, ale jako Mikuláš s čertem a andělem. Jejich неотřelý a upřímný přístup byl velmi milým zpestřením času pacientů, včetně jejich blízkých, kteří v té době byli na návštěvě.



Každoročně v adventní čas přichází zazpívat pěvecký sbor Vesna a Ratibor.



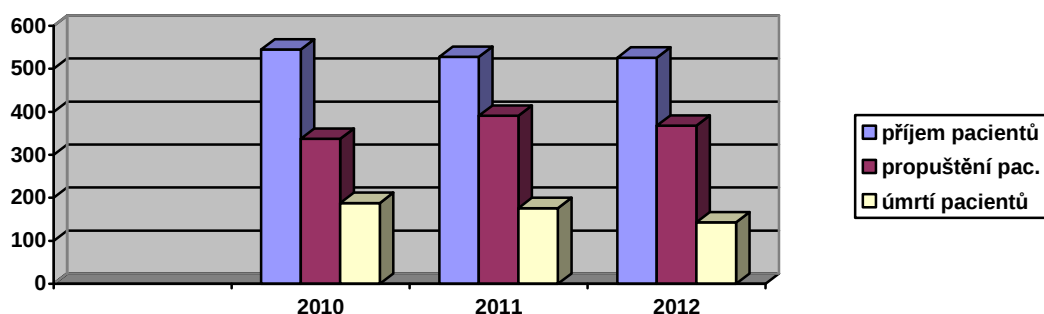
Závěrem patří poděkování všem za celoroční usilovnou práci a dlouho si ponese poděkování ředitele nemocnice při odpoledním posezení v pivovare. Patřilo mezi příjemné a nezapomenutelné zážitky z pracovního života.



Soňa Kerelová
hlavní sestra MĚN

ZÁKLADNÍ UKAZATELE - hospitalizace

rok	2010	2011	2012
Příjem pacientů celkem za rok	545	528	526
z toho:			
z Oblastní nemocnice Jičín	212	187	164
z Fakultní nemocnice Hradec Králové	164	163	169
z ordinací praktických lékařů	117	124	145
ostatní	52	54	48
Propuštění pacientů celkem v roce	337	391	368
z toho:			
do domácího ošetřování	166	179	172
Domovy seniorů	76	106	90
překlad do jiných zdravotnických zařízení	93	101	92
sociální hospitalizace	2	5	8
Úmrtí pacientů celkem v roce	188	176	143



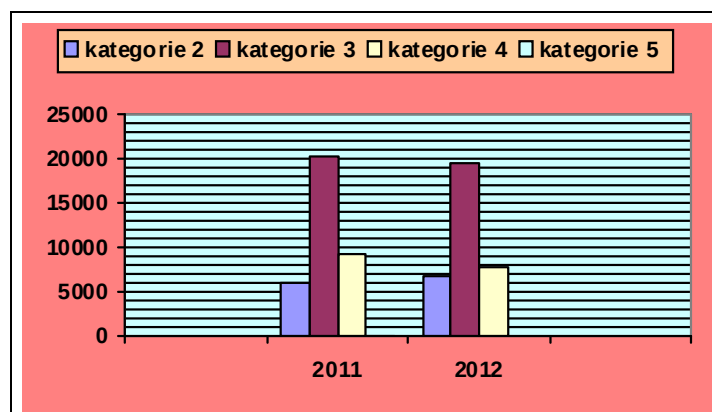
111 lůžek Léčebny dlouhodobě nemocných a 9 lůžek pro sociální hospitalizace je rozděleno rovnoměrně do tří stanic.

ukazatel	2009	2010	2011	2012
pacientů LDN	510	545	528	526
ošetřovacích dnů	36 862	39 340	35 754	34 090
maxim. kapacita	43 800	40 515	40 515	40 626
% využití lůžek	84,15	93,34	88,24	83,91
<i>sociální hospitalizace</i>				
ošetřovací dny	479	1 402	1 838	2 009
maxim.kapacita	549	3 285	3 285	3 288
% využití lůžek	87,24	42,67	55,95	61,10

Městská nemocnice Hořice – rok 2012

Přehled ošetřovacích dnů podle kategorií pacientů

kategorie	OD 2011	%	OD 2012	%
2	5 995	16,76	6 787	19,91
3	20 344	56,89	19 470	57,12
4	9 180	25,67	7 678	22,52
5	57	0,15	13	0,03
propustky	178	0,50	142	0,42
celkem	35 754		34 090	

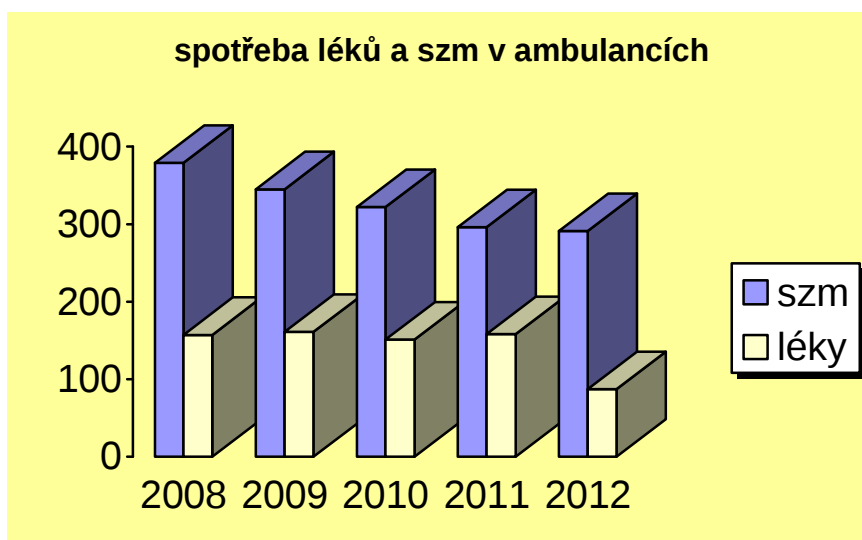


Náklady na jeden ošetřovací den

LDN stanice	provozní náklady	režie	náklady celkem	ošetřovací dny celkem	náklady na 1 oš. den
LDN	37 241 142	8 161 937	45 403 079	34 090	1 331,85
soc.hospital.	2 461 452	539 489	3 000 941	2 009	1 493,74
celkem	39 702 594	8 701 426	48 404 020	36 099	1 340,86

ZÁKLADNÍ UKAZATELE - ambulantní část

	2009	2010	2011	2012
Počet ambulantních pacientů				
Chirurgická ambulance	3 508	3 455	3 457	3 494
Ambulance plastické chirurgie	442	451	481	499
Gynekologická ambulance	3 655	3 626	3 568	3 348
Interní ambulance	924	1 650	1 633	1 658
Počet ošetření				
Chirurgická ambulance	9 762	9 387	9 742	9 608
Ambulance plastické chirurgie	1 588	1 516	1 644	1 646
Gynekologická ambulance	10 145	10 019	9 522	8 753
Interní ambulance	3 534	4 361	4 234	4 032
Počet úkonů				
Chirurgická ambulance	19 776	18 843	19 569	19 796
Ambulance plastické chirurgie	4 820	4 524	4 855	4 804
Gynekologická ambulance	25 486	25 188	24 373	22 533
Interní ambulance	6 156	7 090	8 840	9 005
Počet bodů				
Chirurgická ambulance	2 005 411	1 973 775	2 099 597	2 175 241
Ambulance plastické chirurgie	1 044 013	1 046 625	1 121 855	1 118 346
Gynekologická ambulance	2 604 315	2 613 470	2 543 269	2 378 697
Interní ambulance	1 416 150	1 342 378	1 571 521	1 527 240



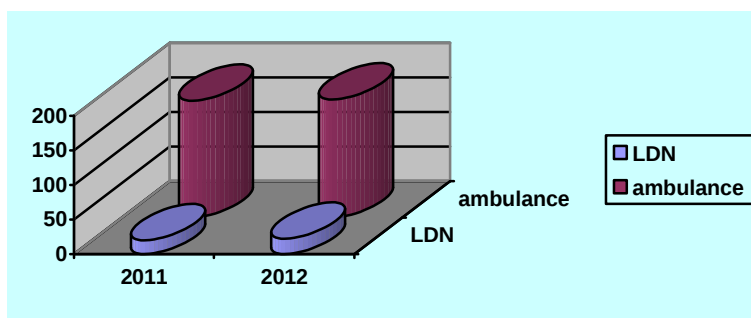


ZDRAVOTNICKÁ LABORATOŘ (oddělení klinické biochemie)

Laboratoř provádí základní a vybraná speciální vyšetření v oblasti klinické biochemie, imunochemie a hematologie. Tato vyšetření zajišťuje pro lůžkovou a ambulantní část MěN Hořice i pro ambulance praktických a odborných lékařů v blízkém okolí. Současně zprostředkovává transport biologického materiálu s požadavky na máločetné speciální analýzy do spolupracujících laboratoří (např. FN Hradec Králové). Laboratoř také provádí zpracování veterinárních vzorků.

Statistika výkonů laboratoře

	2012	2011	index
Počet ambulantních výkonů	169 203	170 974	98,96
Počet hospitalizačních výkonů (LDN)	20 142	21 881	92,05
Celkem výkonů	189 345	192 855	98,18



Pracovníci laboratoře se snaží kontinuálně rozvíjet a zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb účastí na vzdělávacích aktivitách nejen v oborech jejich činnosti, ale i mimo ně (interní semináře MěN), inovací přístrojového vybavení (během 2. pololetí roku 2012 byl instalován a uveden do praxe nový laboratorní informační systém OpenLIMS, kdy byla zavedena jednoznačná identifikace pacienta pomocí čárových kódů).

Důležitými a jednoznačnými indikátory kvality laboratoře jsou výsledky dosažené v pravidelném ročním hodnocení externí mezilaboratorní kontrolou kvality (Systém externí kontroly kvality Pardubice, EHK). Celková úspěšnost v jednotlivých cyklech pro rok 2012 je 99,5%. Výsledky úspěšnosti v EHK jsou objektivním důkazem o úrovni kvality vyšetření. Laboratoř bude nadále v těchto aktivitách pokračovat. Cílem na další období je udržení uvedené úspěšnosti v cyklech EHK.

Laboratoř je držitelem Osvědčení o splnění podmínek Auditů II NASKL (03/2012), je evidována v Registru klinických laboratoří NASKL při ČLS JEP a je zapojena do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném MZ ČR.

RNDr. Dagmar Korábová
vedoucí zdravotnické laboratoře OKB

EKONOMICKÉ UKAZATELE**Vyhodnocení ukazatelů stanovených zřizovatelem****Závazný ukazatel:**

	<i>limit</i>	<i>skutečnost</i>
Příspěvek na provoz chirurgické ambulance	200 000	200 000,00

Specifické závazné ukazatele:

	<i>limit</i>	<i>skutečnost</i>
Prostředky na platy včetně odměn	30 543 000	30 542 244
Zákonné odvody zaměstnavatele	10 400 000	10 286 687
Zákonné sociální náklady - FKSP	310 000	295 696
Spotřeba materiálu	10 900 000	10 707 193
Výdaje na reprezentaci	5 000	3 768
Výdaje na cestovné	50 000	36 026
Odpisy dlouhodobého majetku	2 700 000	2 699 968
Opravy a udržování mimo havarií	2 900 000	1 746 639
Software pro OKB – Open LIMS	200 000	195 036
Výměna oken	340 000	336 676
Podhledy v suterénu chodby	100 000	25 080

Během roku došlo ke změně některých ukazatelů, a to převedení částky 600 tis.Kč na pořízení záložního zdroje k výtahům na rok 2013 a převedení částky 600 tis.Kč na pořízení informačního systému. V souvislosti s touto změnou byl snížen i limit na opravy a udržování o 1 200 tis. Kč.

Limit investičních výdajů prostřednictvím investičního fondu po schválených změnách se z původní částky 1 840 000 Kč snížil na 640 000 Kč.

Dotace na sociální lůžka

	<i>limit</i>	<i>skutečnost</i>
KÚ – dotace na sociální lůžka	462 000	462 000
MPSV ČR – dotace na sociální lůžka	186 000	186 000

Dotaci v celkové výši 648 tis.Kč jsme obdrželi na sociální služby poskytované ve zdravotnickém zařízení ústavní péče.

Dary

	Počáteční stav	Příjmy	nákupy	Konečný stav
Stanice A	41 355,90	32 220	58 904	14 671,90
Stanice B	266 247,74	28 000	79 222	215 025,74
Stanice C	209 614,73	53 000	51 779	210 835,73
nemocnice	32 396,47	44 000	17 410	58 986,47
celkem	549 614,84	157 220	207 315	499 519,84

Dárci a sponzoři

Jaromír Soukup	10 000 Kč	dar pro stanici A
Vlasta Jansová	20 000 Kč	dar pro stanici C
Marie Kofnovcová	20 000 Kč	dar pro stanici C
Miroslava Soukupová	10 000 Kč	dar pro stanicu C
Josef Drbohlav	20 000 Kč	dar pro stanici B
IVECO	25 000 Kč	dar pro nemocnici

Z účtu darů byly zakoupeny pro stanice LDN zástěny v celkové částce 110 347 Kč, dva vozíky na odpad za 14 254 Kč, matrace s kompresory 44 985 Kč, křeslo 20 317 Kč a další drobné předměty.

Výkaz zisku a ztrát příspěvkové organizace

Název položky	účet	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY			
Spotřeba materiálu	501	10 464 345,09	242 847,90
Spotřeba energie	502	3 023 374,20	117 286,00
Oprava a udržování	511	1 693 344,73	53 294,00
cestovné	512	36 026,00	
Náklady na reprezentaci	513	3 767,86	
Ostatní služby	518	2 717 985,09	172 937,00
Mzdové náklady	521	29 087 938,00	1 454 306,00
Zákonné sociální pojištění	524	9 798 173,00	488 514,00
Jiné sociální pojištění	525	123 183,00	6 685,00
Zákonné sociální náklady	527	407 236,20	13 000,00
Daň silniční	531	3 773,00	
Jiné daně a poplatky	538	7 365,20	
Manka a škody	547	2 853,00	
Odpisy dlouhodobého majetku	551	2 697 440,80	2 527,00
Náklady z drobného dlouh.majet.	558	377 766,00	100 890,00
Ostatní náklady činnosti	549	88 542,00	4 022,00
Daň z příjmů	595	125 000,00	
VÝNOSY			
Výnosy prodeje služeb	602	56 334 801,11	1 924 019,79
Výnosy z pronájmu	603		308 247,60
Výnosy prodeje materiálu	644		8 156,30
Čerpání fondů	648	5 510 934,14	
Ostatní výnosy z činnosti	649	730,00	
úroky	662	9 336,35	
Výnosy z transferů	672	200 000,00	
Výsledek hospod. před zdaněním		1 522 688,43	232 114,79
Výsledek běžného období		1 397 688,43	232 114,79

Městská nemocnice Hořice – rok 2012

% z celkových nákladů

	2011	2012
léky	3,01	2,71
speciální zdravotnický materiál	6,16	6,31
potraviny pro pacienty	4,56	4,58
ostatní materiál	3,69	3,30
energie	4,70	4,96
opravy a udržování, revize	1,63	2,75
služby celkem	4,60	4,56
mzdy	49,22	48,23
sociální a zdravotní pojištění	16,64	16,24
FKSP a ostatní soc. náklady	0,58	0,66
odpisy	4,33	4,26
ostatní náklady	0,88	1,44
C e l k e m	100,00	100,00

Rozvaha příspěvkové organizace

	Název položky	brutto	korekce	netto	minulé
	Aktiva celkem	86 802	56 319	30 484	34 237
A.	<i>Stálá aktiva</i>	<i>67 171</i>	<i>56 319</i>	<i>10 852</i>	<i>13 361</i>
	Dlouhodobý nehmotný majetek	1 015	836	179	
	Dlouhodobý hmotný majetek	66 156	55 483	10 673	13 335
	Dlouhodobé pohledávky				26
B.	<i>Oběžná aktiva</i>	<i>19 632</i>		<i>19 632</i>	<i>20 876</i>
	Zásoby	553		553	691
	Krátkodobé pohledávky	9 847		9 847	8 786
	Krátkodobý finanční majetek	9 232		9 232	11 399
	Pasiva celkem			30 484	34 237
C.	<i>Vlastní kapitál</i>			<i>26 346</i>	<i>30 027</i>
	Jmění účetní jednotky			11 937	14 420
	Fondy účetní jednotky			12 779	15 313
	Výsledek hospodaření			1 630	295
D.	<i>Cizí zdroje</i>			<i>4 138</i>	<i>4 210</i>
	Krátkodobé závazky			4 138	4 210

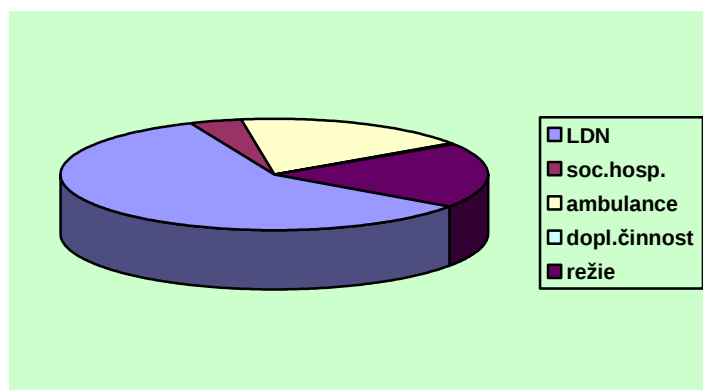
Krytí investičního fondu finančním majetkem k 31.12.2012

Účet 416 fond investiční	9 178 396,08
Účet 241 běžný účet	9 178 396,08

Podle § 66, odst. 8 vyhlášky č. 410/2009 Sb. byla provedena aktivace investičního fondu ve výši 4 242 462 Kč. Investiční fond nebyl kryt finančními prostředky na účtech a v pokladně z důvodu pohledávek z obchodního styku, které činily 9 138 863,17 Kč.

Výsledek hospodaření za rok 2012

	náklady	výnosy	+ zisk	ztráta
LDN	37 241 141,86	43 857 945,51	6 616 803,65	
sociální hospitalizace	2 461 451,62	2 359 538,79	-101 912,83	
ambulance a komplement	11 425 258,49	12 835 949,60	1 410 691,11	
doplňková činnost	194 857,28	528 884,90	334 027,62	
režie	11 991 712,82	5 361 906,49	-6 629 806,33	
Výsledek hospodaření - 2012	63 314 422,07	64 944 225,29	1 629 803,22	

Podíl oddělení na výsledku hospodaření v tis. Kč**Pohledávky a závazky k 31.12.2012 z obchodního styku**

Pohledávky celkem	9 139 tis. Kč
z toho po lhůtě splatnosti	3 830 tis. Kč
Závazky celkem	738 tis. Kč
z toho po lhůtě splatnosti	0

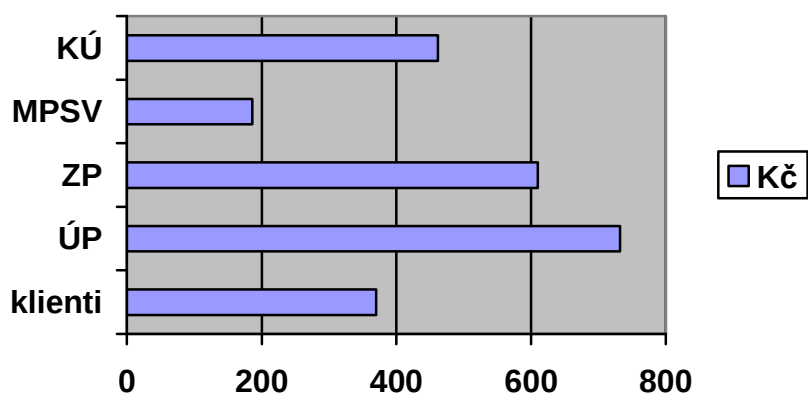
Tržby od zdravotních pojišťoven celkem

	zdravotní pojišťovna	Kč	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	43 885 516,98	83,93
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	3 086 206,88	5,90
205	Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	1 378 964,16	2,64
207	Oborová zdravotní pojišťovna	495 206,16	0,94
209	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	368 108,11	0,70
211	Zdravotní pojišťovna MV ČR	3 012 928,23	5,76
213	Revírní bratrská pokladna	62 721,84	0,12
217	Zdravotní pojišťovna Metal Alliance	1 320,61	0,01
	C e l k e m	52 290 972,97	100,00

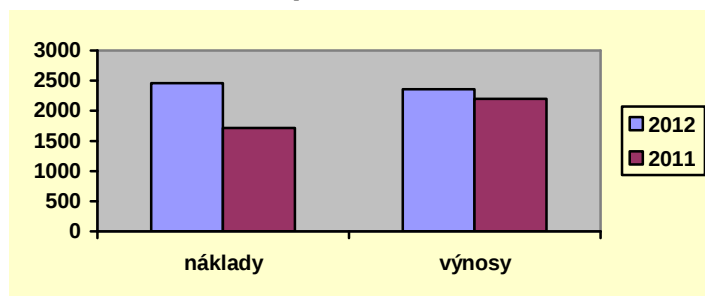
Tržby za sociální hospitalizace

	Kč
klienti	369 771,00
příspěvky na péči od Úřadů práce	732 000,00
příjmy od VZP	571 153,10
příjmy od VOZP	2 649,60
příjmy od ČPZP	30 426,85
příjmy od ZP Škoda	5 538,24
dotace od MPSV	186 000,00
dotace od KÚ	462 000,00
C e l k e m výnosy	2 359 538,79
náklady celkem	2 461 451,62
rozdíl	-101 912,83

Platby a dotace na sociální hospitalizace



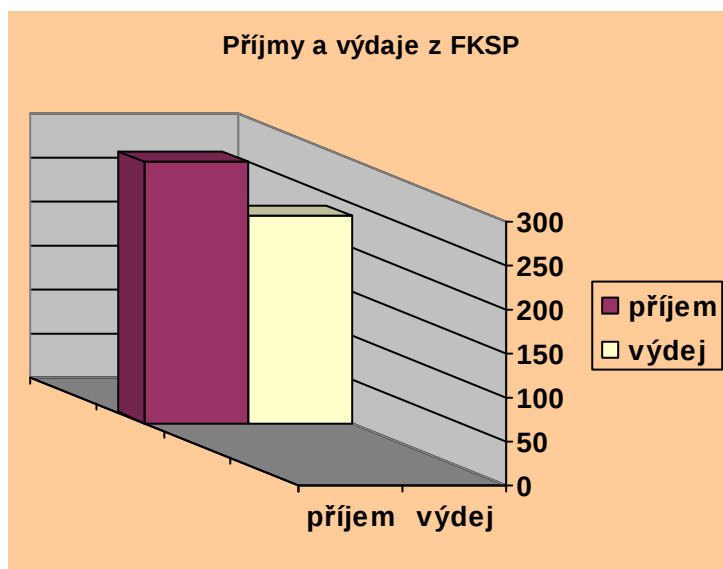
Sociální hospitalizace – rok 2012



FOND KULTURNÍCH A SOCIÁLNÍCH POTŘEB

	<i>rozpočet v Kč</i>	<i>skutečnost v Kč</i>
Převod zůstatku k 1.1.2012	2 522,76	2 522,76
Příděl do FKSP	297 477,24	295 696,18
<i>Příjmy celkem</i>	<i>300 000,00</i>	<i>298 218,94</i>
Příspěvek na penzijní připojištění	110 000,00	98 200,00
Příspěvek na stravování	120 000,00	117 930,00
Příspěvek na kulturu	0,00	10 000,00
Příspěvek ZOOS na předplatné časopisu	540,00	540,00
Peněžité dary zaměstnancům	51 400,00	7 000,00
Věcné dary	18 060,00	2 498,00
<i>Výdaje celkem</i>	<i>300 000,00</i>	<i>236 168,00</i>
Výsledek hospodaření roku 2012		62 050,94

V roce 2012 se projevila kladně úsporná opatření, která byla schválena v závěru roku 2011. jednalo se o zrušení příspěvku na rekreace a zvýšení příspěvku na stravování.



PERSONALISTIKA A MZDY**Počty pracovníků – rok 2012**

	2011	2012
evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období (fyzické osoby)	113,00	111,00
průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců	107,40	107,33
přepočtený evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období	105,84	104,83
počet zaměstnanců s nerovnoměrně rozvrženou pracovní dobou	50	48
počet odpracovaných hodin	189 464	191 667
z toho počet hodin práce přesčas	2 020	1 542
náklady za pracovní neschopnost podle § 192 ZP	171 776	132 666
počet zaměstnanců poskytující pobytové sociální služby (§ 52 zák. č. 108/2006 Sb.)	86	86

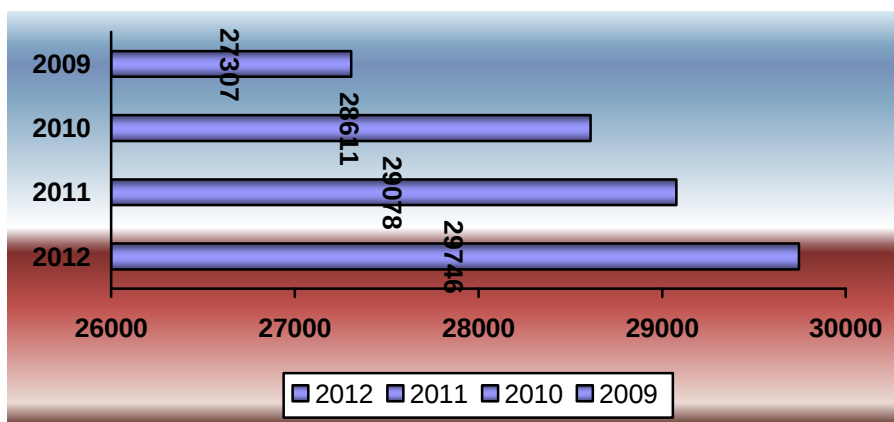
V roce 2012 pracovalo v nemocnici 111 zaměstnanců, z toho 90 žen. Mimo evidenční počet jsou tři ženy na mateřské a rodičovské dovolené. Počet pracujících důchodců je 17, z toho 12 žen. Se zdravotním postižením zde pracují čtyři zaměstnanci.

Během roku nastoupilo do pracovního poměru 6 zaměstnanců, 1 nástup byl po ukončení školy. Pracovní poměr ukončilo 9 zaměstnanců, z toho byl jeden odchod do starobního důchodu, jeden do částečného invalidního důchodu a jeden do plného invalidního důchodu.

	2011		2012	
	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
Evidenční počet zaměstnanců	113	90	111	90
Mimoevidenční počet zaměstnanců	4	4	3	3
Pracující důchodci	16	10	17	12
Zaměstnanci se zdravotním postižením	4	3	4	3

Celkový přehled o platech a příplatcích

	2009	2010	2011	2012
celkem	27 306 749	28 611 545	29 078 034	29 745 980
tarifní plat	18 759 324	20 283 341	20 898 504	20 905 751
příplatek za vedení	331 225	353 939	325 333	361 598
zvláštní příplatek	596 973	595 068	578 181	598 167
práce přesčas	274 864	279 038	382 400	363 976
příplatek za sobotu a neděli	902 838	970 568	949 431	1 005 894
příplatek za svátek	425 104	439 995	421 858	458 726
příplatek za noční	581 048	620 125	605 650	638 465
náhrady mzdy	2 850 756	3 009 584	2 794 839	3 028 086
osobní příplatky	2 094 619	1 921 838	1 700 743	1 828 439
odměny	489 998	138 049	421 095	556 878



OSTATNÍ ČINNOSTI***Nežádoucí události***

důvod	celkem
pády a smeknutí	83
svévolný odchod pacienta z nemocnice	1
související s podáváním léků pacientovi	2
dekubit vzniklý během hospitalizace	37
pokus o sebepoškození pacienta	1
jiné nežádoucí události	12
provozní	9
porušení pracovního řádu	1
C e l k e m	146

Sledování výskytu nežádoucích událostí je jedním z indikátorů kvality poskytované péče v nemocnici. Evidence je vedena na předepsaných formulářích, což usnadňuje práci zaměstnanců nemocnice při provádění záznamů o nežádoucích událostech na pracovištích a urychluje informovanost odpovědných zaměstnanců, zlepšuje komunikaci a zefektivňuje zpracování údajů a přijímání nápravných opatření.

Pracovní úrazy

	2010	2011	2012
bez pracovní neschopnosti	3	3	1
s pracovní neschopností	4	4	1
vyplacené bolestné v Kč	89 958	31 861	10 878

Ve všech případech se jednalo o menší pracovní úrazy, které buď nevyžadovaly pracovní neschopnost nebo jen s kratší dobou pracovní neschopnosti. V roce 2012 bylo vyplaceno 193 931 Kč jako náhrada škody za nemoc z povolání MUDr. Janu Koutovi (původní onemocnění v r. 1993).

Stížnosti a pochvaly

Počet stížností celkem	4
z toho - oprávněných	2+1 částečně důvodná
- neoprávněných	1
Stížnosti vyřízené ve lhůtě do 30 dní	3
Stížnosti vyřízené s prodlouženou lhůtou	1
Počet pochval celkem	4
z toho – na ošetrovatelskou péči	4

Výsledky ankety spokojenosti pacientů a klientů Městské nemocnice Hořice za rok 2012 jsou umístěny na webových stránkách nemocnice - www.nemocnicehorice.cz.

NEZDRAVOTNICKÁ PRACOVISTĚ



Hospodářsko technická služba

Všechny pracovnice ekonomického úseku mají kumulované funkce a jsou schopné se navzájem zastupovat při dovolených, případně onemocnění některé z pracovnic. Úsek HTS zajišťuje všechny účetní práce, správu majetku, plánování a rozpočet, statistiku, personalistiku a mzdy, archivní službu, operativně technickou evidenci, pokladnu, spisovou službu, evidenci pacientů, evidenci důchodů pacientů, prodej stravenek, BOZP a PO, vyúčtování výkonů za ošetřování cizinců, vyúčtování výkonů zdravotním pojišťovnám za hospitalizované pacienty, ambulance a OKB, vystavování smluv na pronájem nebytových prostor, na pronájem zařízení, vystavování faktur, sekretářské práce a též pomocné práce při zpracování předprojektové dokumentace a projektové dokumentace a při obstarávání stavebních povolení a ohlašování stavebních úprav.

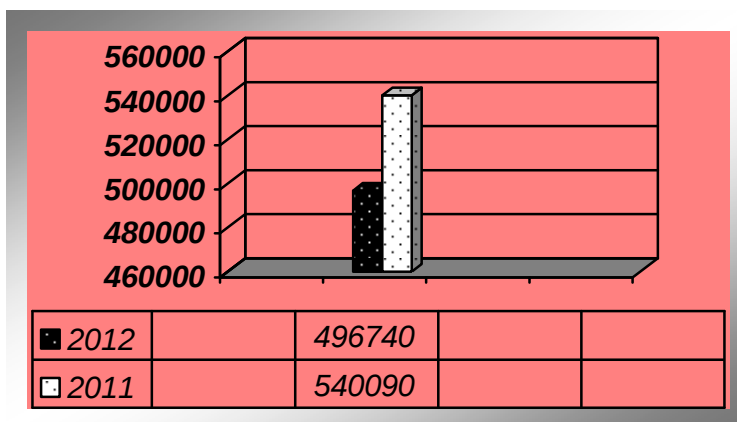
Vzhledem k tomu, že jsme schopni uhradit okamžitě faktury, můžeme jednat s dodavateli i o poskytování různých slev. Pro dodávky potravin, SZM, prádla, kancelářských potřeb, čistících prostředků a všeobecného materiálu si z toho titulu můžeme vybírat dodavatele, jejichž cenová nabídka je nejpríznivější. Evidenci skladovaného materiálu provádíme pomocí počítačového programu Vema a evidenci potravin programem ASTRIS.

Provozní pracovnice zajišťuje provádění revizí, následných oprav a servisu hromosvodů, komínových těles, výtahů, elektroinstalace, tlakových nádob, požárních vodovodů a jejich příslušenství, hasicích přístrojů a jejich zařízení, revize připojení přístrojů a správnou funkčnost přístrojů. Ke každému přístroji byly vytvořeny deníky, kam se zapisují prováděné revize, opravy a další potřebné údaje.

Likvidaci nebezpečného a komunálního odpadu, skla, plastů a biologicky rozložitelného odpadu ze stravovacího provozu nám smluvně zajišťuje firma Marius Pedersen Hradec Králové, která ještě odváží 1 x ročně drcený kuchyňský odpad z lapolu. Likvidaci komunálního odpadu a kartonového papíru zajišťují Technické služby Hořice. Použitý jedlý olej a tuk z kuchyně se skladuje ve zvláštních kontejnerech a 2x ročně je odvážen na základě uzavřené smlouvy firmou Viking Group Praha.

	2011	2012	Index 12/11
celkem zapláceno za odvoz odpadu-Kč	540 090,50	496 740,50	91,97

Náklady na odvoz a likvidaci odpadu v Kč



Šest pracovníků vrátnice, z toho 3 na plný úvazek a 3 na poloviční úvazek, plně zajišťují ostrahu celého areálu nemocnice. Mimo to ještě obsluhují telefonní ústřednu, závoru, provádějí zamykání hlavního vchodu do nemocnice, úklid vrátnice i chodníku před vrátnicí. Pro lepší přehled o pohybu cizích vozidel a jejich parkování v areálu nemocnice, zapisují SPZ všech vozidel, která vjíždí do areálu, určují místo na parkování a sledují dobu parkování.

Stravovací oddělení

V roce 2012 se ve stravovacím zařízení připravilo 168 281 jídel pro pacienty, 16 293 obědů pro zaměstnance a cizí strávníky.

Počet jídel		
rok	pacienti	zaměstnanci + cizí
2010	191 793	17 214
2011	176 165	17 185
2012	168 281	16 293

Stravovací provoz zajišťovalo celkem 8 zaměstnanců, a to:
vedoucí stravovacího provozu
nutriční terapeutka
3 kuchaři
3 pomocní kuchaři

Vedoucí stravovacího provozu pravidelně svolává stravovací komisi, na které společně řeší připomínky strážníků, stravování jednotlivých pacientů dle stanovených diagnóz a ostatní návrhy a připomínky.

Údržba

V údržbě pracují dva údržbáři, z nichž jeden je specialista – elektrikář. Údržba zajišťuje opravy poruch, havárií, plánovaných rekonstrukcí, úpravu zahrady, stěhování a ostatní pomocné práce, které jsou nutné ke zdárnému chodu nemocnice.

