

LEVITOVO
CENTRUM
NÁSLEDNÉ
PÉČE
HOŘICE

**VÝROČNÍ ZPRÁVA
2019**

OBSAH

	str.
Úvodní slovo	3
Základní údaje.....	4
Vedení nemocnice.....	4
Přehled zdravotnických oddělení.....	5
Lůžka následné péče.....	6
Pobytové zařízení sociálních služeb.....	8
Ambulantní část.....	9
Ošetřovatelství.....	10
Zdravotnická laboratoř.....	11
Ekonomické ukazatele.....	13
Fond kulturních a sociálních potřeb.....	18
Personalistika a mzdy.....	18
Systém kvality a bezpečí.....	19
Ostatní činnosti.....	21

Dobrý den,

minulý rok byl pro nás především ve znamení výměny nemocničního informačního systému. Vzhledem k zvyšujícím se požadavkům na bezpečnost a neustálé aktualizace předpisů pro vedení zdravotnické dokumentace bylo nutné pořídit systém nový, neboť stávající dodavatel minulého softwaru již program dále nevyvíjel. Nakoupený nemocniční informační systém můžeme označit jako funkční a splňující legislativní podmínky. Z pohledu uživatelů se však jedná o uživatelsky méně pohodlný a složitější systém.

Naše lůžková část byla využívána v roce 2019 na necelých 93%, což je velmi slušný výsledek jak z hlediska ekonomického tak poptávky pacientů po našem zařízení. Na základě dobrého hospodaření jsme byli schopni vyplatit odměny v cca trojnásobku předchozího období. Hospodářský výsledek běžného účetního období k 31.12.2019 činil 2.962.255,- Kč před zdaněním. Ambulantní služby a biochemická laboratoř byly v provozu po celý rok v plánovaných ordinačních hodinách.

Z pohledu investic děkujeme zřizovateli za havarijní opravu rozvodů vody na dětském středisku a dokončení další části rekonstrukce plotu z ulice Purkyňova. Z vlastních prostředků jsme nakoupili 21 nových křesel pro pacienty a v kuchyni došlo k výměně digestoří nad celým varným blokem. Nákup nemocničního informačního systému jsme řešili splátkovým kalendářem rozloženým do tří let, také z důvodů, že nákup si vyžádal další spojené investice do výpočetní techniky a urychlenému přechodu na Windows 10.

Z personálního pohledu jsme neřešili žádné krizové události. Dlouhodobým problémem je zvláště nedostatek vysokoškolsky kvalifikovaných fyzioterapeutů. Na lékařském úseku se snažíme dovést k nám nové lékaře, ale v roce 2019 jsme nebyli úspěšní. Úkol intenzivně řešíme a je to naší prioritou do nejbližšího následujícího období.

Zvláště a upřímně děkuji všem, kteří se v naší nemocnici ať přímo, či nepřímo podílejí na službě v péči o nemocné, protože bez Vás by nebylo možné nic z napsaného na předchozích řádcích.

S respektem a úctou k Vaší práci
Ing. Roman Bečvář
ředitel

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Název:	Levitovo centrum následné péče, příspěvková organizace
Sídlo:	Riegrova 655, 508 01 Hořice
IČO:	00190217
Zřizovatel:	Město Hořice
Datum vzniku:	1.1.1992
Předmět hlavní činnosti:	poskytování léčebně preventivní péče zahrnující ambulantní i ústavní péči, využití laboratorních a jiných vyšetřovacích metod

VEDENÍ NEMOCNICE

Ředitel nemocnice	Ing. Roman Bečvář
Náměstek pro léčebně preventivní péči	MUDr. Petr Adámek
Náměstek pro ošetrovatelskou péči	Bc. Simona Jeriová
Náměstek ekonomicko-technický	Radmila Lukašíková
Primář lůžkové části	Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc.
Manažer kvality	RNDr. Dagmar Korábová

PŘEHLED ZDRAVOTNICKÝCH ODDĚLENÍ

Lůžka následné péče

Primář lůžkové části	Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc.
Zdravotně sociální pracovník	Mgr. Iva Vedralová

Stanice A

lékař	MUDr. Petr Adámek MUDr. Irena Bartoníčková
staniční sestra	Lenka Poláková

Stanice B

lékař	MUDr. Jana Němečková MUDr. Miroslav Hanuš
staniční sestra	Dana Hátlová

Stanice C

lékař	Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc. MUDr. Emil Jaroš, Ph.D.
staniční sestra	Jitka Tomášková

Interní ambulance

lékař	MUDr. Ladislav Havlas MUDr. Irena Bartoníčková MUDr. Miroslav Hanuš
sestra	Martina Šturmová

Chirurgická ambulance

lékaři	MUDr. Zdeněk Rufer MUDr. Jan Doskočil
sestra	Bc. Dana Dostálová Marcela Kalenská

Zdravotnická laboratoř

vedoucí laboratoře	RNDr. Dagmar Korábová
lékař	MUDr. Josef Mraček
vedoucí laborant	Mgr. Michal Kráčmar

LŮŽKA NÁSLEDNÉ PÉČE

Lůžková část disponuje 120 lůžky rozdělenými do 3 stanic, z toho je 9 lůžek vyčleněno na pobytové zařízení sociálních služeb. Všechny stanice se věnují především péči o dlouhodobě nemocné, geriatrické pacienty a není výjimkou pacient s paliativní péčí a pacient v terminálním stadiu onemocnění. Díky specializované způsobilosti lékařů jednotlivých stanic je možné pacienty rozdělovat podle základního onemocnění: stanice A se specializuje na problematiku léčby chronických ran, stanice B se věnuje především pacientům s neurologickou problematikou a stanice C preferuje umístění pacientů po operacích, traumatech a s chronickými ranami.

Využití lůžek následné péče dosahovalo v roce 2019 **92,64 %**.

Tabulka č.1: Porovnání využití lůžek od roku 2016 do roku 2019

Položky	2016	2017	2018	2019
počet ošetřovacích dnů	36 045	38 424	37 935	37 537
maximální kapacita	40 626	40 515	40 515	40 515
využití lůžek v %	88,72	94,84	93,63	92,64

Na lůžka jsou přijímáni pacienti na základě předběžné telefonické nebo písemné domluvy s lékařským náměstkem. Více jak $\frac{2}{3}$ přijímaných pacientů byly překlady z akutních lůžek Oblastní nemocnice Jičín a Fakultní nemocnice Hradec Králové. Ostatní byli přijímáni na doporučení praktických lékařů a jiných zdravotnických zařízení.

Tabulka č.2: Přehled příjmů a ukončených hospitalizací v letech 2016 – 2019

Přehled příjmů a propuštění	2016	2017	2018	2019
Příjem pacientů celkem za rok	564	596	576	595
z toho:				
Oblastní nemocnice Jičín	190	195	178	430
Fakultní nemocnice Hradec Králové	176	210	202	(Jičín+FNHK)
Ordinace praktických lékařů	128	127	125	142
ostatní	70	64	70	23
Propuštění pacientů celkem v roce	422	469	436	471
z toho:				
Domácí ošetřování	190	224	237	245
Domovy seniorů	84	114	85	100
Překlad do jiných zdravot. zařízení	123	115	82	99
Sociální hospitalizace	19	15	30	23
ÚSP Hořice	6	1	2	4
Úmrtí pacientů celkem v roce	133	118	143	132

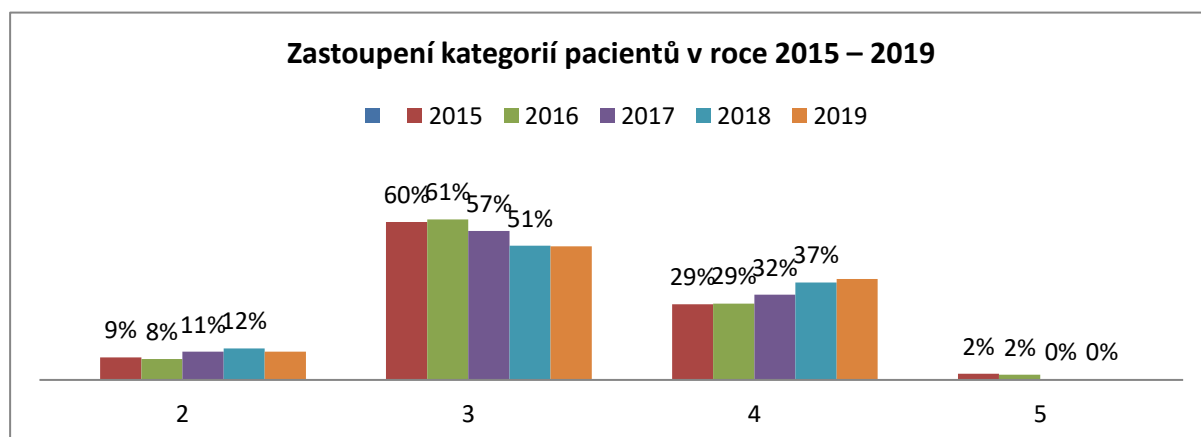
Tabulka č. 2 ukazuje, že z celkového počtu přijatých pacientů v roce 2019 zemřelo 22 % pacientů. ¾ propouštěných pacientů odchází po hospitalizaci domů nebo do zařízení sociální péče, zlomek z nich na sociální lůžka naší nemocnice, či se z důvodu akutního zhoršení zdravotního stavu překládají zpět na akutní lůžka jiného zdravotnického zařízení.

Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc.
Primář lůžkové části

Tabulka č.3: Přehled ošetrovacích dnů podle kategorií pacientů

Kategorie pacienta	2017	%	2018	%	2019	%
2	4102	10,71	4342	11,7	4002	10,8
3	21605	56,62	19126	51,3	18732	50,7
4	12361	32,40	13722	36,8	14149	38,3
5	88	0,23	70	0,2	68	0,2
celkem	38156		37260		36951	

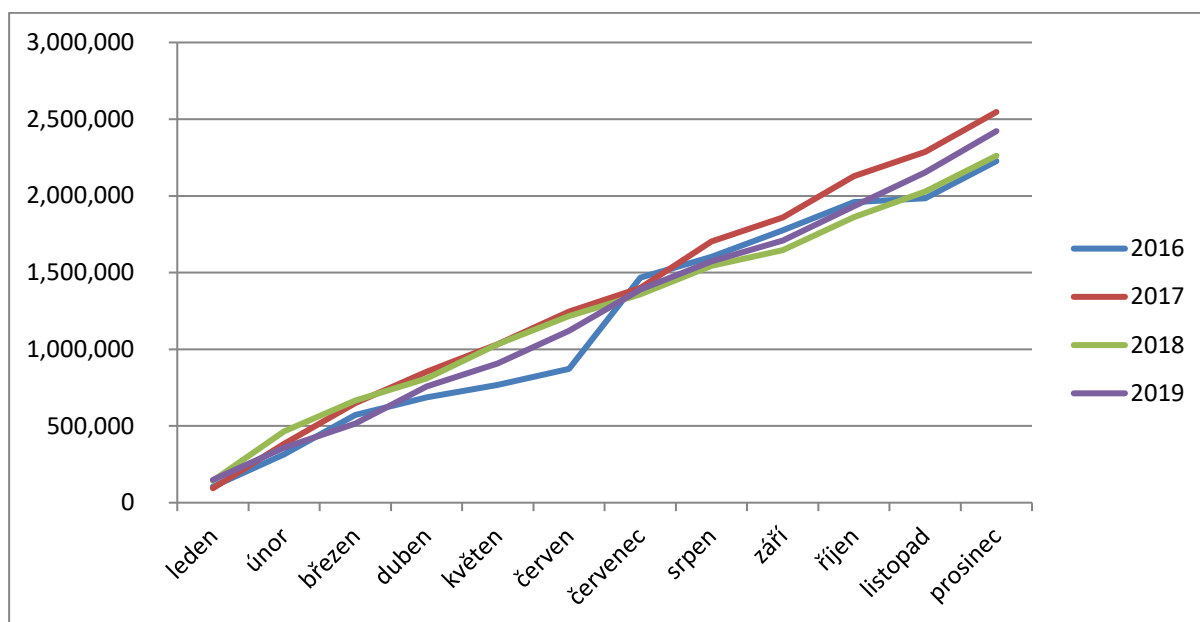
graf č.1: Zastoupení kategorií pacienta/v roce



Tabulka č.4: Náklady v Kč na 1 ošetrovací den / v roce

	náklady přímé Kč	Režie Kč	náklady celkem Kč	ošetrovací dny	náklady na 1 OD
CELKEM 2017	45 760 046	10 657 501	56 417 547	38 424	1 468
9102 sociální hospitalizace	3 417 385	795 902	4 213 289	2 863	1 472
CELKEM 2018	48 405 089	10 321 901	58 726 990	37 935	1 548
9102 sociální hospitalizace	5 211 392	1 111 265	6 322 657	2 863	2 061
CELKEM 2019	53 488 587	11 691 207	65 179 794	37 537	1 736
9102 sociální hospitalizace	5 533 973	1 209 578	6 743 552	2 863	2 148

Porovnání nákladů na SZM na 1 ošetrovací den



POBYTOVÉ ZAŘÍZENÍ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

Jako jediné zdravotnické zařízení v Královéhradeckém kraji zajišťujeme i sociální služby poskytované ve zdravotnickém zařízení ústavní péče, a to na 9 sociálních lůžkách. Na tuto službu nám byla v roce 2019 poskytnuta dotace od Ministerstva práce a sociálních věcí ve výši 1.160 tis. Kč, od Krajského úřadu 150 tis. Kč a od zřizovatele Města Hořice ve výši 100 tis. Kč. Sociální služby na zdravotnickém lůžku jsme v tomto roce poskytovali v celkovém objemu 3139 ošetrovacích dnů tj. 95,5% využití jejich kapacity.

Zdravotně sociální pracovnice Mgr. Iva Vedralová spolupracuje s ústavy sociální péče i s úřady státní správy i samosprávy.

Tabulka č. 5: Využití sociálních lůžek v roce 2019 ve srovnání s předcházejícími roky

	2016	2017	2018	2019
počet ošetrovacích dnů	3 138	2 863	3067	3139
maximální kapacita	3 294	3 285	3 285	3285
využití lůžek v %	95,26	87,15	93,36	95,55

AMBULANTNÍ ČÁST

Chirurgická ambulance

Ambulance pracuje v režimu 24hodinové dostupnosti lékaře na místě. Je jediným místem v regionu Hořicka, kde je lékařská péče garantována po 24 hodin, včetně péče urgentní, péče o úrazy a život ohrožující stavy. Vzhledem k tomu, že záchranná služba pracuje většinou bez lékařské posádky a četnost výjezdů výrazně narůstá a prodlužuje se tím doba, kdy sanita není dostupná, je lékař v nemocnici jediným poskytovatelem neodkladné pomoci.

24hodinovou dostupnost se přes velkou obtížnost při zajišťování daří udržet kontinuálně již od roku 1997, což nás řadí mezi ojedinělá zařízení kraje i celé republiky.

Ambulance úzce spolupracuje s laboratoří OKB, která právě s ohledem na poskytované služby má provozní dobu do 17:30 hod ve všední dny a zajišťuje vyšetření i o víkendu do 12 hodin.

V případě nedostupnosti těchto služeb, či v případě jiné specializované péče je zajištěna spolupráce s Oblastní nemocnicí Jičín a Fakultní nemocnicí v HK.

Ze služeb poskytovaných ambulancí lze vyjmenovat - traumatologická péče - úrazy krvavé, nekrvavé, včetně zajištění další péče např. rehabilitační apod. Jsou ošetřovány i stavy neúrazové, onemocnění zažívacího traktu apod. Jsou prováděny i drobné kosmetické a chirurgické zákroky, případně spolupracujeme s plastickou ambulancí zde v Hořicích, která je schopna zajistit i náročnější zákroky za hospitalizace. Prakticky stejné služby poskytujeme i pacientům našich oddělení následné péče. Ambulance též léčí chronické kožní defekty v souladu s moderními principy vlhkého hojení ran dle doporučených postupů odborných společností ve spolupráci s odborníky z FN Hradec Králové.

V současné době se zdá být relativně stabilizován tým lékařů, kteří na ambulanci pracují v denních i v pohotovostních službách, a to i přesto, že se potýkáme s problémy jak finančními (vzhledem k relativnímu nedostatku kvalifikovaných lékařů nabízejí ostatní zdravotnická zařízení občas i výrazně vyšší odměny), tak legislativními - nutnost sledovat a doplňovat kvalifikace, omezení, týkající se zákoníku práce apod. Kromě lékařů stálého stavu zde pracují i lékaři a specialisté z ON Jičín a FN Hradec Králové, takže i v tomto směru je zajištěna návaznost na tato pracoviště.

V loňském roce bylo provedeno cca 13.000 ošetření a péče byla poskytnuta 4.500 pacientům. Na nárůstu ošetření v posledních letech se podílí postupné prodlužování objednacích dob na specializovaných ambulancích na Hořicku, jejichž práci pak suplujeme, rovněž tak občas pacienti využívají služeb ambulance k řešení problémů, které by občas stejně nebo i lépe vyřešil jejich praktický lékař, navíc bez čekací doby, která se tím všem pacientům prodlužuje.

MUDr. Zdeněk Rufer

Lékař chirurgické ambulance

Interní ambulance

1. Interní ambulance provádí odborná interní vyšetření na doporučení ošetřujících praktických lékařů nebo jiných odborných ambulancí a sleduje v rámci pravidelných kontrol chronicky nemocné v širokém spektru interních onemocnění, především pacienty s vysokým tlakem a chronickou ischemickou chorobou srdeční. Většina vyšetření je na objednání, resp. v pravidelných termínech. Provádí i neodkladná vyšetření u pacientů s akutními zdravotními obtížemi bez objednání. Interní ambulance v tomto roce pracovala pět dní v týdnu a ošetřila přibližně stejný počet pacientů jako v roce předchozím.

OŠETŘOVATELSTVÍ

Levitovo centrum následné péče poskytuje komplexní, individuální, humanistickou a holistickou ošetrovatelskou péči, kterou provádí multidisciplinární tým kvalifikovaných zdravotnických nelékařských pracovníků. Jedná se o tým všeobecných a praktických sester, fyzioterapeutů, rehabilitačních pracovníků, nutriční terapeutky, zdravotně sociálních pracovníků, ošetrovatelek, sanitářek a sanitářů. Všichni tito zaměstnanci ve vzájemné spolupráci tvoří synchronizovaný ošetrovatelský tým, který poskytuje ošetrovatelskou péči metodou ošetrovatelského procesu s cílem uspokojovat individuální potřeby našich pacientů/klientů. Velice důležitou prací, bez které bychom se neobešli, vykonávají pomocnice – uklízečky, které dbají na to, aby nemocniční prostředí bylo čisté – bezpečné a útulné.

V průběhu roku 2019 naši zdravotníci pečovali o 595 hospitalizovaných pacientů na třech stanicích nemocnice. Jednalo se o pacienty s onemocněním srdce a cév, o pacienty po cévních mozkových příhodách, o diabetiky, o astmatiky, o pacienty s onemocněním centrálního nervového systému, o pacienty s onemocněním trávicího, urologického systému apod. Velkou skupinu tvořili pacienti po úrazech a nejrůznějších operacích. Tito pacienti k nám přicházeli z akutních oddělení na doléčení, k nácviku soběstačnosti, k rehabilitační péči. Někteří pacienti přišli z domova na doporučení praktických lékařů, pro celkové zhoršení zdravotního stavu. Nemalá část pacientů byla přijata na doporučení prof. MUDr. Sobotky – specialisty na hojení chronických ran. Díky odborné, bezpečné a profesionální ošetrovatelské péči se nám podařilo navrátit mnoho doléčených, kompenzovaných pacientů zpět do jejich běžného života, a to je pro zdravotníky největším oceněním jejich náročné práce.

K udržení a zvýšení kvality ošetrovatelské péče jsou zaměstnanci motivováni k celoživotnímu vzdělávání, zvyšují si kvalifikaci v oboru, získávají nové poznatky v oblasti ošetrovatelství. Zúčastnili se celé řady školení, seminářů, konferencí a specializačních kurzů. Cením si práce staniční sestry paní Lenky Polákové, která se aktivně věnuje ošetřování

chronických ran, sbírá data a analyzuje je a ve spolupráci s prof. Sobotkou přednáší na seminářích o úspěších moderní léčby chronických ran a defektů.

Modernímu hojení ran se věnují i zdravotníci chirurgické ambulance. Získávají nové vědecké poznatky v oblasti léčby ran a implementují je do praxe. O pacienty s interním onemocněním pečují zdravotnický personál interní ambulance. Zaměstnanci obou ambulancí aktivně spolupracují s odděleními a ostatními úseky nemocnice, a tím je dosažena návaznost péče o pacienty.

Jedním z faktorů docílení kvalitní ošetrovatelské péče byla investice do vzdělání zaměstnanců, podílejících se na poskytování přímé ošetrovatelské péče o pacienty.

V roce 2019 byl pořízen nový software pro zkvalitnění nemocničního informačního systému za účelem zabezpečení dat a k zajištění co největší ochrany osobních údajů pacientů i zaměstnanců.

Pro zvýšení komfortu našich pacientů proběhl nákup nových polohovacích a antidekubitních pomůcek. Byla pořízena nová polohovací a pojízdná křesla, jídelní stolky pro pacienty, velké množství cvičebních a rehabilitačních pomůcek.

Pro zpestření nemocničního pobytu pacientů a odreagování se od zdravotních problémů především v Adventním čase proběhly již tradiční akce – Mikulášská nadílka, které se pravidelně zúčastňují studenti oboru Pečovatelské služby Střední školy řemesel a ZŠ v Hořicích. Vánoční koledy přijeli zazpívat členové pěveckého spolku Ratibor a Vesna.

Zaměstnanci nemocnice mají zájem o provádění edukačních programů týkajících se prevence nemocí a podpory zdraví pro laickou veřejnost. V září se uskutečnil v zasedací místnosti za městskou knihovnou za podpory MěÚ Hořice projekt „Sestry v akci“. Dalšími partnery byly Lékárna Dr. Max, Oční optika paní Zuzany Ježkové, Výzkumný a šlechtitelský ústav ovocnářský Holovousy, Česká průmyslová zdravotní pojišťovna a farmaceutická společnost Fresenius Kabi. V rámci sobotního dopoledne byl zájemcům měřen krevní tlak, puls, hodnoty glykémie v krvi a hodnoty cholesterolu, byly zde poskytovány informace o zdravé výživě, výživových doplncích, preventivních programech atd.

Bc. Simona Jeriová
Náměstek pro ošetrovatelskou péči

ZDRAVOTNICKÁ LABORATOŘ (oddělení klinické biochemie)

Laboratoř Levitova centra následné péče Hořice provádí vyšetření v oblasti laboratorní medicíny, zajišťuje transport a zpracování biologického materiálu ve specializovaných oborech jako je imuno hematologie, infekční sérologie a nukleární medicína. V odběrovém centru jsou zajišťovány odběry biologického materiálu pro klienty praktických i odborných lékařů.

Spektrum nabízených služeb laboratoře je zveřejněno na webových stránkách nemocnice www.naslednapece-horice.cz formou Laboratorní příručky. Tato příručka obsahuje

informace o jednotlivých vyšetřeních (např. Pokyny pro pacienty) a přináší přehled o organizaci služeb laboratoře.

Laboratorní vyšetření jsou poskytována pro lůžkovou a ambulantní část Levitova centra následné péče v Hořicích, pro ambulance praktických a odborných lékařů regionu, pro veterinární účely a samoplátce.

Přehled počtu laboratorních výkonů

Rok	2017	2018	2019
Počet ambulantních výkonů	234 372	224 853	220 291
Počet hospitalizačních výkonů	32 442	30 753	30 988
Celkem výkonů	266 814	255 606	251 279

Personální zabezpečení laboratoře je vyhovující z hlediska zajištění garance odbornosti 801 a pro zajištění zastupitelnosti personálu v návaznosti na požadavky legislativy i normy ČSN EN ISO 15189:2013. Pracovníci laboratoře zvyšují své odborné znalosti a kvalifikaci účastí na odborných akcích.

Ukazatelem kvalitní práce laboratoře jsou výsledky dosažené v pravidelném ročním hodnocení externí mezilaboratorní kontrolou kvality (EHK). Celková úspěšnost pro rok 2019 = 100 %. Výsledky úspěšnosti v EHK jsou objektivním důkazem o kvalitě provádění laboratorních vyšetření.

Laboratoř je evidována v Registru klinických laboratoří NASKL při ČLS JEP a splňuje základní technické a personální požadavky pro vstup do tohoto registru, je zapojena do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném MZ ČR.

Laboratoř je držitelem Osvědčení o splnění podmínek Auditu II NASKL pro odbornost 801 (klinická biochemie).

RNDr. Dagmar Korábová
vedoucí zdravotnické laboratoře

EKONOMICKÉ UKAZATELE**Vyhodnocení ukazatelů stanovených zřizovatelem**

V souladu s ustanovením zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění a na základě schváleného rozpočtu města Hořice na rok 2018 byl stanoven finanční vztah příspěvkové organizace k rozpočtu zřizovatele následujícími ukazateli:

Tabulka č.7: Závazné ukazatele - Neinvestiční příspěvek zřizovatele

Příspěvky	limit	skutečnost
Neinvestiční příspěvek na provoz chirurgické ambulance	100 000	100 000
Neinvestiční příspěvek na sociální lůžka	100 000	100 000

Tabulka č.8: Specifické závazné ukazatele

Ukazatele	limit	skutečnost
Limit prostředků na platy včetně odměn	45 000 000	50 693 920
Výše zákonných odvodů zaměstnavatele	15 980 000	16 709 683
Výše zákonných sociálních nákladů-odvod do FKSP	940 000	1 103 771
Limit výdajů na spotřebu materiálu	12 00 000	12 974 696
Limit výdajů na opravy a udržování (mimo havárií)	2 000 000	1 270 581
- křesla pro pacienty + postel		463 448,49
-opravy majetku		55 414
- odsavač páry kuchyň		169 841
-SW Stapro		568 232,80
- závora		47 918,42
Limit výdajů na cestovné	100 000	57 679
Limit výdajů na reprezentaci	10 000	22 837

Tabulka č.9: Krytí investičního fondu finančním majetkem k 31.12.2019 v Kč

Účelové zdroje a prostředky	Počáteční stav	5 565 851,69
	Příděl do fondu z odpisů	1 168 946,18
	Použití fondu-nákup majetku	- 1 249 440,71
	Použití-opravy majetku města	- 55 414
	Konečný stav fondu	5 337 049,42
Krytí finančním majetkem	účet 241 a 261	15 147 118,69
rozdíl		+ 9 810 069,27

Tabulka č.10: Rozvaha příspěvkové organizace 2019

	Název položky	brutto v tis. Kč	korekce v tis. Kč	netto v tis. Kč	minulé v tis. Kč
	Aktiva celkem	96 910 071,21	62 076 337,46	34 833 733,75	32 116 747,25
A.	Stálá aktiva	73 025 435,26	61 999 683,96	11 025 751,30	11 178 588,26
	Dlouhodobý nehmot. majetek	1 810 154,20	1 251 125,95	559 028,25	13 290,45
	Dlouhodobý hmotný majetek	71 215 281,06	60 748 558,01	10 466 723,05	11 165 297,81
	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
B.	Oběžná aktiva	23 884 635,95	76 653,50	23 807 982,45	20 938 158,99
	Zásoby	339 476,88		339 476,88	333 836,67
	Krátkodobé pohledávky	7 698 170,27	76 653,50	7 621 516,77	7 476 863,19
	Krátkodobý finanční majetek	15 221 566,20		15 221 566,20	12 570 954,79
	Pasiva celkem			34 833 733,75	32 116 747,25
C.	Vlastní kapitál			26 709 432,58	24 978 803,33
	Jmění účetní jednotky			9 758 224,41	9 783 893,63
	Fondy účetní jednotky			13 486 154,39	13 728 429,83
	Výsledek hospodaření			2 926 255,58	800 513,93
D.	Cizí zdroje			8 214 301,17	7 137 943,92
	Dlouhodobé závazky				80 366,00
	Krátkodobé závazky			8 124 301,17	7 137 943,92

Tabulka č.11: Výkaz zisku a ztrát příspěvkové organizace 2019

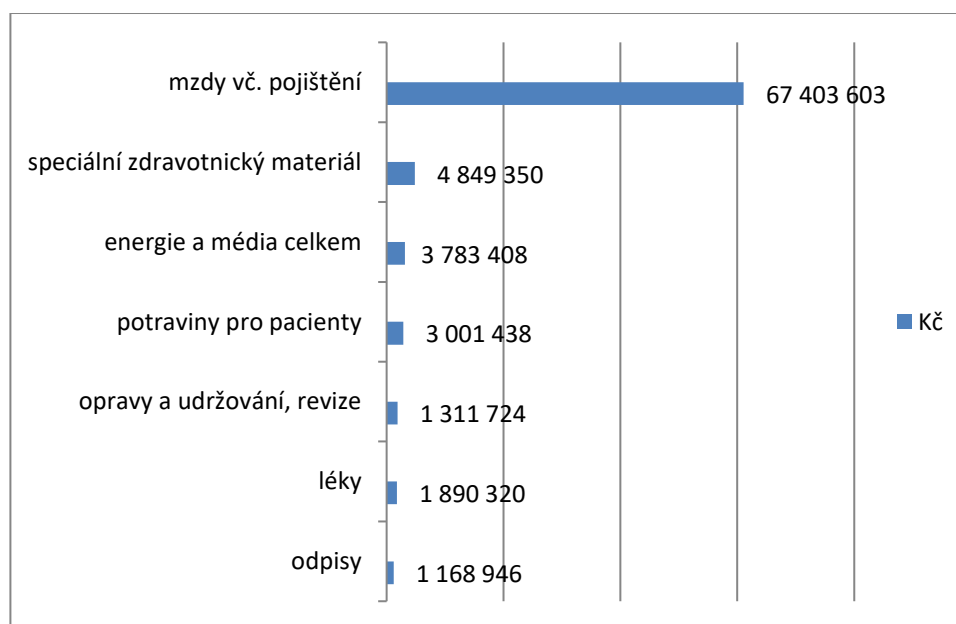
	účet	běžné období		minulé období	
		Hlavní činnost	Hospodářské činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM		92 283 238,21	1 019 354,12	85 782 547,64	416 296,93
Spotřeba materiálu	501	12 590 000,01	240 695,68	12 281 059,50	209 190,46
Spotřeba energie	502	3 242 405,82	541 003,00	3 121 852,93	24 803,00
Opravy a udržování	511	1 304 855,06	6 869,00	1 883 819,75	3 422,00
Cestovné	512	57 679,00		103 074,00	
Náklady na reprezentaci	513	22 836,96		14 523,94	
Ostatní služby	518	3 592 320,49	19 222,00	3 679 430,93	26 115,00
Mzdové náklady	521	50 537 358,60	156 562,40	45 815 681,00	101 246,50
Zákonné sociální pojištění	524	16 658 136,00	51 547,00	15 115 031,00	48 197,00
Jiné sociální pojištění	525	207 029,93		187 310,77	
Zákonné sociální náklady	527	1 103 770,64		981 671,25	
Jiné sociální náklady	528	10 085,00		8 082,00	
Daň silniční	531	1 800,00		1 800,00	
Jiné daně s poplatky	538	20 205,00			
Manka a škody	547				
Odpisy dlouhodobého majetku	551	1 165 491,18	3 455,00	1 203 349,30	3 323,00
Tvorba a zúčtování opravných položek	556	76 653,50			
Nákl. z odepsaných pohledávek	557	28 869,63		34 836,42	

Výroční zpráva za rok 2019 – Levitovo centrum následné péče

Náklady z DD majetku	558	1 179 853,23		632 586,25	
Ostatní náklady z činnosti	549	333 888,16	0,04	771 908,60	-0,03
Daň z příjmů	591	150 000,00		- 53470,00	
VÝNOSY CELKEM					
Výnosy z prodeje služeb	602	92 169 222,74	900 898,45	83 136 055,92	362 036,18
Výnosy z pronájmu	603	46 408,00	301 203,84	2 548,47	285 281,54
Výnosy z prodeje materiálu	644			52,06	41,08
Čerpání fondů	648	922 286,49		1 607 537,50	
Ostatní výnosy z činnosti	649	70 802,00	6 746,00	55 583,00	
Finanční výnosy	662	6 013,15		4 038,75	
Výnosy z transferů	672	1 805 267,74		1 546 184,00	
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ					
VH před zdaněním		2 886 761,91	189 493,67	515 982,06	231 061,87
VH běžného účetního období		2 736 761,91	189 493,67	569 452,06	231 061,87

Tabulka č.12: Procentuální zastoupení vybraných nákladů z celkových nákladů 2019

Typ nákladu	Kč	%
léky	1 890 320	2
speciální zdravotnický materiál	4 849 350	5
potraviny pro pacienty	3 001 438	3
energie a média celkem	3 783 408	4
opravy a udržování, revize	1 311 724	1
mzdy vč. pojištění	67 403 603	72
odpisy	1 168 946	1
Celkem náklady	93 302 592	-----



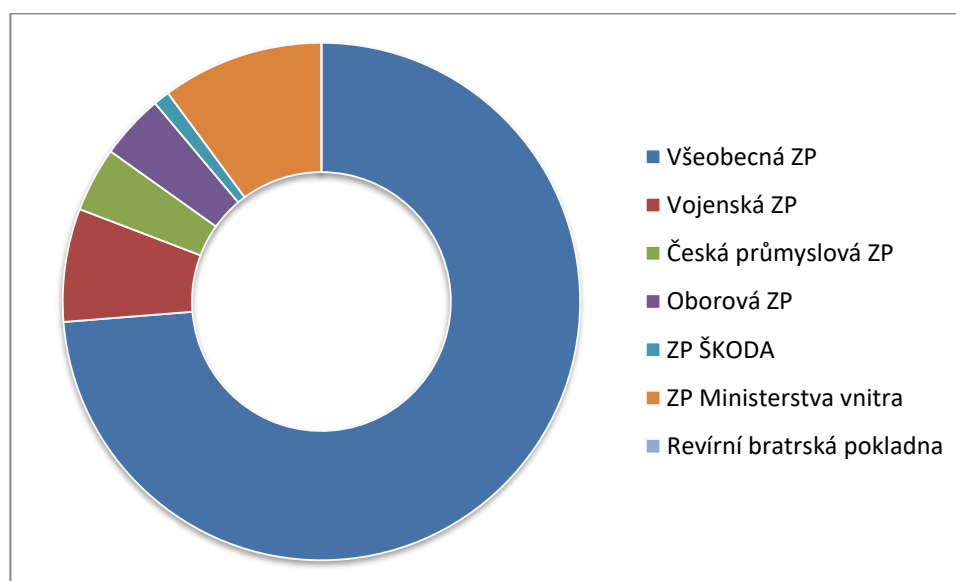
Graf č.7: Zastoupení jednotlivých položek z celkových nákladů

Tabulka č.13: Výsledek hospodaření za rok 2018 - dle činnosti v Kč

Oblast činnosti	Náklady Kč	Výnosy Kč	+ zisk, -ztráta Kč
NP	53 488 587	74 215 937	20 727 350
sociální hospitalizace	5 533 973	4 701 887	- 832 087
ambulance a komplement	16 515 850	15 083 884	- 1 421 9667
doplňková činnost	1 028 627	1 224 480	195 8500
režie	16 735 554	1 002 664	- 15 732 890
Výsledek hospodaření roku za běžné účetní období	93 302 592	96 218 548	2 926 256

Tabulka č.14: Tržby od zdravotních pojišťoven 2019

kód	název zdravotní pojišťovny	Kč	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	65 005 312	73
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	7 786 365	8
205	Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	2 111 974	2
207	Oborová zdravotní pojišťovna	3 534 004	4
209	Zdravotní pojišťovna ŠKODA	731 387	1
211	Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra	9 675 435	11
213	Revírní bratrská pokladna	742	0
	<i>Celkem</i>	88 845 219	



Graf č.8: Procentuální znázornění tržeb od jednotlivých zdravotních pojišťoven.

Tabulka č.15: Tržby za sociální hospitalizace v Kč

Název položky	2019	2020
Klienti	966 377,00	1 065 548
Příspěvky od Úřadu práce	1 072 948,00	1 065 677
Příjmy za ne zdravotnické služby	614,00	2 942,00
Příjmy od zdravotních pojišťoven	1 017 022,02	999 618
Dotace od MPSV	1 160 000,00	1 249 077
Dotace od KÚ Královéhradeckého kraje	150 000,00	219 023
Dotace od města Hořice	100 000,00	100 000
Celkem tržby	4 466 961,02	4 701 885

Inventarizace

(k 31.12.2019)

Každoročně je prováděna fyzická i dokladová inventarizace k poslednímu dni roku. Při inventarizaci veškerého majetku a skladů se vyhotovují inventurní soupisy, které obsahují všechny náležitosti dle § 30 odst. 2 zákona 563/1991 Sb., v platném znění. U dokladové inventarizace byla kontrolována návaznost na rozvahové účty a doložení přírůstků a úbytků inventarizovaného majetku. Touto řádnou inventarizací nebyly zjištěny žádné inventarizační rozdíly. Součástí inventarizačních zápisů jsou i návrhy na vyřazení majetku. Majetek je evidován podle jednotlivých nákladových středisek s uvedením odpovědné osoby a hmotné odpovědnosti.

Všechny inventarizované předměty jsou označeny inventárním číslem. Při poškození nebo snížené čitelnosti je vystaven nový štítek.

Tabulka č.16: Dary

název oddělení	počáteční stav	příjmy	výdaje	konečný stav
stanice A	104 045,97	62 000,00	53 737,00	112 308,97
stanice B	145 592,98	25 000,00	30 039,00	140 553,98
stanice C	193 132,37	19 000,00	30 039,00	182 093,27
nemocnice	149 852,22	0,00	140 000,00	9 852,22
celkem	592 623,54	106 000,00	253 815,00	444 808,54

FOND KULTURNÍCH A SOCIÁLNÍCH POTŘEB*Tabulka č.17: Fond kulturních a sociálních potřeb*

kód	název	rozpočet	skutečnost
412000	Převod zůstatku	310 085,71	310 085,71
412003	Příděl do FKSP	989 914,29	982 875,64
<i>celkem</i>		1 300 000,00	1 292 961,35
412004	Příspěvek na kulturu a tělovýchovu	0,00	- 112 642,50
412005	Příspěvky na penzijní připojištění	650 000,00	424 545,00
412006	Příspěvky na stravování	350 000,00	643 745,00
412008	Příspěvky na kulturu	129 460,00	103 072,24
412009	Pro ZOOS na „Sondy revue“	540,00	540,00
412010	Životní výročí - finanční dary	50 000,00	50 000,00
412011	Věcné dary	120 000,00	116 700,00
<i>celkem</i>		1 300 000,00	1 235 047,74
<i>Zůstatek k 31.12.2019</i>		0,00	57 913,61

PERSONALISTIKA A MZDY

V roce 2019 pracovalo v organizaci 127 zaměstnanců, z toho 102 žen. Mimo evidenční počet je 7 zaměstnanců, a to 7 žen na mateřské a rodičovské dovolené.

Počet pracujících důchodců je 17, z toho 12 žen. Se zdravotním postižením pracují 2 zaměstnanci.

Během roku 2019 nastoupilo do pracovního poměru 29 zaměstnanců. Pracovní poměr ukončilo celkem 32 zaměstnanců a z toho byly 2 odchody do starobního důchodu.

Tabulka č.18: Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců	2017	2018	2019
Evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období (fyzické osoby)	123	126	127
Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců	117,33	116,22	114,87
Přepočtený evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období	115,70	115,23	117,44
Počet zaměstnanců s nerovnoměrně rozvrženou pracovní dobou	56	57	57

Počet odpracovaných hodin	204 643	200 743	200 393
- z toho počet hodin práce přesčas	1 966	3 846	3 497

Tabulka č.19: Zaměstnanci dle rozdělení

Zaměstnanci dle rozdělení	2018		2019	
	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
Evidenční počet zaměstnanců	126	100	127	102
Mimoevidenční počet zaměstnanců	5	5	7	7
Pracující důchodci	17	12	16	11
Zaměstnanci se zdravotním postižením	3	2	4	3

Tabulka č.20: Celkový přehled o platech a příplatcích

Platy a příplatky	2016	2017	2018	2019
tarifní plat	24 624 947	26 960 762	28 560 565	30 339 397
Příplatek za vedení	665 499	812 930	904 838	957 765
Zvláštní příplatek	610 734	814 288	1 021 519	1 640 641
Práce přesčas	155 223	304 892	928 699	886 735
Příplatek za sobotu a neděli	1 085 595	1 223 955	1 391 437	1 495 665
Příplatek za svátek	567 657	623 090	729 118	769 874
Příplatek za noční práci	689 318	769 649	857 233	940 824
Náhrady mzdy	3 813 078	4 041 406	4 655 324	4 955 069
Osobní příplatky	2 455 913	2 774 681	3 122 057	3 483 348
Odměny	699 258	637 044	738 580	1 951 890
Pohotovost mimo pracoviště	76 139	78 124	90 253	97 079
Celkem	35 440 361	39 040 821	42 999 623	47 518 284
Ostatní osobní náklady	2 371 409	2 774 681	2 957 826	3 174 789

SYSTÉM KVALITY A BEZPEČÍ

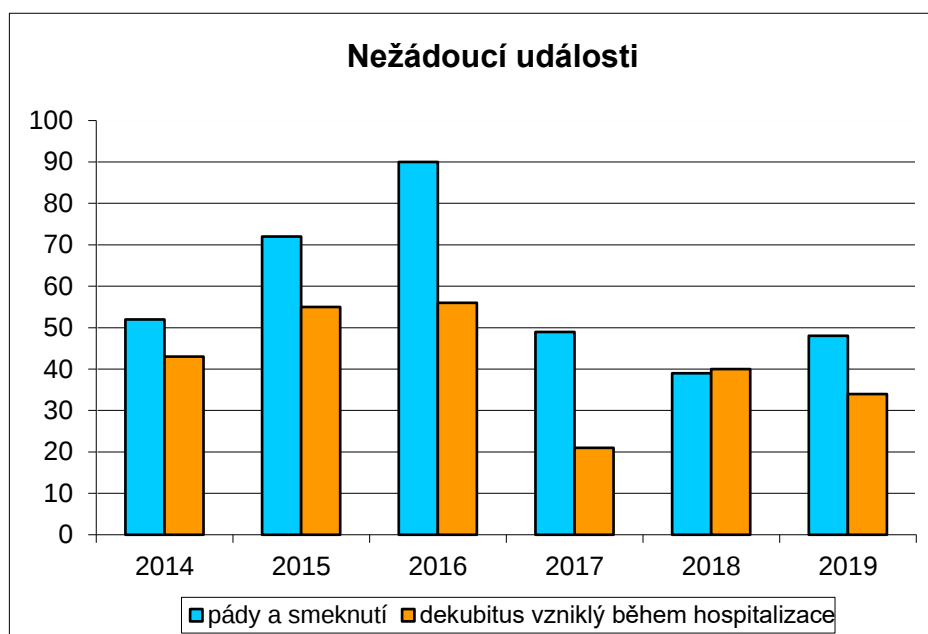
Z hlediska plnění standardů, norem systému kvality a obhajoby reakreditace byl rok 2019 velmi náročný. Plán zvyšování kvality péče byl zaměřen na kontinuální sledování postupů, které vycházejí z nastavených interních předpisů. Prostřednictvím interních auditů bylo prověřováno jejich plnění v praxi. Uskutečnilo se 19 plánovaných interních auditů a 45 auditů zdravotnické dokumentace. Procesní audity byly zaměřeny na rizikové oblasti a v souladu s rezortními bezpečnostními cíli. Týkaly se provozu všech oddělení a ošetřovatelského procesu (aplikace léků, aplikace injekcí a infúzí, péče o nemocného s bolestí, podávání stravy, aj.).

Součástí nastaveného systému kvality je sledování spokojenosti našich pacientů a klientů s poskytovanou zdravotní péčí prostřednictvím dotazníků spokojenosti. Jsou cennou zpětnou vazbou, a to i v případě negativních reakcí, impulzem pro změnu a hledání řešení. V roce 2019 jsme obdrželi 4 pochvaly a poděkování od spokojených pacientů a klientů, dále 2 stížnosti, které jsme prošetřili a snažili se je vyřešit ke vzájemné shodě.

Sledujeme pečlivě nežádoucí události vzniklé v nemocnici, závažné nežádoucí události jsme přezkoumali kořenovou analýzou až na jádro problému, hledali jsme jejich příčiny a souvislosti a stanovili opatření ke snížení rizika výskytu opakování těchto nežádoucích událostí.

Tabulka č.21: Nežádoucí události - statistika

Typ nežádoucí události	2016	2017	2018	2019
pády a smeknutí	90	49	39	48
svévolný odchod pacienta z nemocnice	1	0	0	0
související s podáním léků pacientovi	0	0	1	0
dekubitus vzniklý během hospitalizace	56	21	40	34
pokus o sebepoškození pacienta	1	1	1	0
jiné nežádoucí události	5	5	2	5
provozní	0	2	0	1
porušení pracovního řádu zaměstnanci	1	0	0	0
zaměstnanci - jiné	0	0	0	0
celkem	154	78	83	88



Graf č.10: Výskyt vybraných nežádoucích událostí v letech

RNDr. Dagmar Korábová
Manažer kvality

OSTATNÍ ČINNOSTI

Pracovní úrazy

V roce 2019 nebyla zaznamenána žádná nemoc z povolání.

Tabulka č.22: Počet pracovních úrazů

Přehled pracovních úrazů	2016	2017	2018	2019
bez pracovní neschopnosti	5	1	6	2
s pracovní neschopností	0	4	5	3
celkem	5	5	11	5

Stravovací provoz

Strava pacientům je poskytována 4x denně (snídaně, oběda, svačina a večeře), pro diabetickou dietu jsou poskytovány ještě přesnídávky a druhé večeře. Dle ordinací lékaře je možné nabídnout při malnutričním stavu přídavky stravy v podobě tzv. doplňků stravy (sipping). Hospitalizováni byli i pacienti s omezením příjmu potravy, kteří jsou dlouhodobě vyživováni pomocí speciálních výživových sond (PEG).

V pracovní dny je pro zaměstnance a ostatní strážníky k dispozici výběr ze tří jídel.

Likvidace odpadu

Likvidace nebezpečného odpadu, komunálního odpadu, kartonového papíru, skla, plastů, použitého jedlého tuku a biologicky rozložitelného odpadu ze stravovacího provozu je smluvně zajištěna odbornými firmami.