

LEVITOVO
CENTRUM
NÁSLEDNÉ
PÉČE
HOŘICE

**VÝROČNÍ ZPRÁVA
2021**

OBSAH

	str.
Úvodní slovo	4
Základní údaje.....	5
Vedení nemocnice.....	5
Přehled zdravotnických oddělení.....	6
Lůžka následné péče.....	7
Pobytové zařízení sociálních služeb.....	9
Ambulantní část.....	10
Ošetřovatelství.....	11
Zdravotnická laboratoř.....	13
Ekonomické ukazatele.....	14
Fond kulturních a sociálních potřeb.....	19
Personalistika a mzdy.....	19
Systém kvality a bezpečí.....	20
Ostatní činnosti.....	22

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

děkuji Vám všem za obětavost a poctivou práci, kterou jste vykonali pro pacienty v Levitově centru v Hořicích v roce 2021. I v tomto roce jste léčili, ošetřovali a starali jste se, ať přímo nebo nepřímo o nemocné a bojovali s covidovou pandemií.

S úctou k Vaší práci
Ing. Roman Bečvář
ředitel

Úvodní slovo

Rok 2021 vlivem pandemie covidu byl pro nás jako předchozí rok opět velmi variabilní. V prvním pololetí jsme se potýkali po odeznění zimní fáze covidu s nedostatkem pacientů k nám překládaných z akutních lůžek okolních nemocnic. Tato situace se netýkala pouze našeho zařízení, ale všech následných a dlouhodobých péči v rámci ČR. Tento stav byl finančně v srpnu dorovnán kompenzační platbou od zdravotních pojišťoven s ohledem na referenční rok 2019, který byl pro nás z hlediska obložnosti velmi úspěšný. V druhé polovině roku se situace s obložností začala stabilizovat, ale v říjnu jsme opět museli řešit covidovou situaci a zastavit přijímání pacientů na naše lůžka. Tato vlna však již nesla díky očkování zaměstnanců jen mírné problémy na personální úrovni.

V první pololetí jsme začali také s antigenním testováním obyvatel a výzvou se pro nás stalo očkování vakcínami proti onemocnění Covid 19. Provedli jsme tisíce antigenní testů a podali cca 10.000 dávek vakcín. Všechna tato práce byla odvedena nad rámec běžných pracovních povinností administrativy, sester a lékařů. Zde patří poděkování také externím lékařům, a to MUDr. Arance Ježkové se zdravotní sestrou, MUDr. Jarmile Adamíkové Drozové za velkou pomoc v očkování od dubna do konce léta. Zvláštní poděkování také patří prof. Jaroslavu Dršatovi, který u nás velmi ochotně očkoval i šest dnů v týdnu na konci roku při podávání třetích dávek vakcín.

Z hlediska investic bylo složité plánování, protože peníze z kompenzační vyhlášky přicházeli ex post a tak bylo nemožné předvídat hospodářský výsledek ke konci roku. Celkové náklady na údržbu a drobné rekonstrukce prostor byly ve výši Kč 1.100.000, z tohoto objemu jsme například rekonstruovali jídelnu pro zaměstnance a malovali dvě stanice a ambulance. Dále jsme nakoupili germicidní lampy a aktivní antidekubitní matrace v celkovém objemu Kč 700.000. Uskutečnili jsme výběrová řízení na výměnu podlahových krytin na oddělení B a opravu fasády na severní budově, obě tyto akce budou realizovány v prvním pololetí roku 2022. Hospodářský výsledek před zdaněním za rok 2021 činil Kč 6.200.000.

Uplynulý rok byl pro nás také ve znamení reakreditace Českou společností pro akreditaci ve zdravotnictví. Nejen obdržení certifikátu na příští tři roky, ale také vítězství v projektu Kvalitní a bezpečná nemocnice 2021 pro naše centrum bylo velkým překvapením a oceněním naší práce.

Ing. Roman Bečvář
ředitel

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Název:	Levitovo centrum následné péče, příspěvková organizace (LCNP)
Sídlo:	Riegrova 655, 508 01 Hořice
IČO:	00190217
Zřizovatel:	Město Hořice
Datum vzniku:	1.1.1992
Předmět hlavní činnosti:	poskytování léčebně preventivní péče zahrnující ambulantní i ústavní péči, využití laboratorních a jiných vyšetřovacích metod

VEDENÍ

Ředitel	Ing. Roman Bečvář
Náměstek pro léčebně preventivní péči	MUDr. Petr Adámek
Náměstek pro ošetrovatelskou péči	Bc. Simona Jeriová
Náměstek ekonomicko-technický	Radmila Lukaščíková
Primář následné péče	MUDr. Miroslav Hanuš
Manažer kvality	RNDr. Dagmar Korábová

PŘEHLED ZDRAVOTNICKÝCH ODDĚLENÍ

Lůžka následné péče

Primář lůžkové části	MUDr. Miroslav Hanuš
Zdravotně sociální pracovník	Bc. Štěpánka Nosková

Stanice A

lékař	MUDr. Petr Adámek MUDr. Irena Bartoníčková
staniční sestra	Lenka Poláková

Stanice B

lékař	prim. MUDr. Miroslav Hanuš MUDr. Jitka Blábolilová
staniční sestra	Dana Hátlová

Stanice C

lékař	MUDr. Pavel Hladík MUDr. Jana Němečková
staniční sestra	Bc. Simona Jeriová

Interní ambulance

lékař	MUDr. Ladislav Havlas MUDr. Irena Bartoníčková MUDr. Miroslav Hanuš
sestra	Martina Šturmová

Chirurgická ambulance

lékaři	MUDr. Zdeněk Rufer MUDr. Jan Doskočil
sestra	Bc. Dana Dostálová Marcela Kalenská

Zdravotnická laboratoř

vedoucí laboratoře	RNDr. Dagmar Korábová
lékař	MUDr. Lucie Šolcová
vedoucí laborant	Mgr. Michal Kráčmar

LŮŽKA NÁSLEDNÉ PÉČE

Lůžková část LCNP i v roce 2021 disponovala celkem 120 lůžky rozdělenými do 3 stanic, z toho je 9 lůžek je stále vyčleněno na pobytové zařízení sociálních služeb. Všechny stanice se věnují především péči o dlouhodobě nemocné, geriatrické pacienty a nejsou výjimkou pacienti s paliativní péčí a pacienti v terminálním stadiu onemocnění. Díky specializované způsobilosti lékařů jednotlivých stanic je možné pacienty rozdělovat podle základního onemocnění: stanice A se specializuje na problematiku léčby chronických ran, stanice B se věnuje především pacientům s neurologickou a interní problematikou a stanice C preferuje umístění pacientů po operacích, traumatech a s chronickými ránami.

Využití lůžek následné péče dosahovalo v roce 2021 **85,81 %**.

Tabulka č.1: Porovnání využití lůžek od roku 2018 do roku 2021

Položky	2018	2019	2020	2021
počet ošetrovacích dnů	37 935	37 537	35 991	34 797
maximální kapacita	40 515	40 515	40 626	40 515
využití lůžek v %	93,63	92,64	88,59	85,81

Na lůžka jsou přijímáni pacienti na základě předběžné telefonické nebo písemné domluvy s lékařským náměstkem. Více jak ⅔ přijímaných pacientů byly překlady z akutních lůžek Oblastní nemocnice Jičín a Fakultní nemocnice Hradec Králové. Ostatní byli přijímáni na doporučení praktických lékařů a jiných zdravotnických zařízení.

Tabulka č.2: Přehled příjmů a ukončených hospitalizací v letech 2018 – 2021

Přehled příjmů a propuštění

Položky	2018	2019	2020	2021
Počet přijatých pacientů	576	595	481	499
Počet propuštěných pacientů	436	471	353	357
z toho:				
Domácí ošetrování	237	245	173	195
Domovy seniorů	85	100	79	71
Překlad do jiných zdravot. zařízení	82	99	81	66
Sociální hospitalizace	30	23	16	20
ÚSP Hořice	2	4	4	5
Počet zemřelých pacientů	143	132	140	143

Tabulka č. 2 ukazuje, že z celkového počtu přijatých pacientů v roce 2021 zemřelo 28 % pacientů. $\frac{3}{4}$ propouštěných pacientů odchází po hospitalizaci domů nebo do zařízení sociální péče, zlomek z nich na sociální lůžka naší nemocnice, či se z důvodu akutního zhoršení zdravotního stavu překládají zpět na akutní lůžka jiného zdravotnického zařízení.

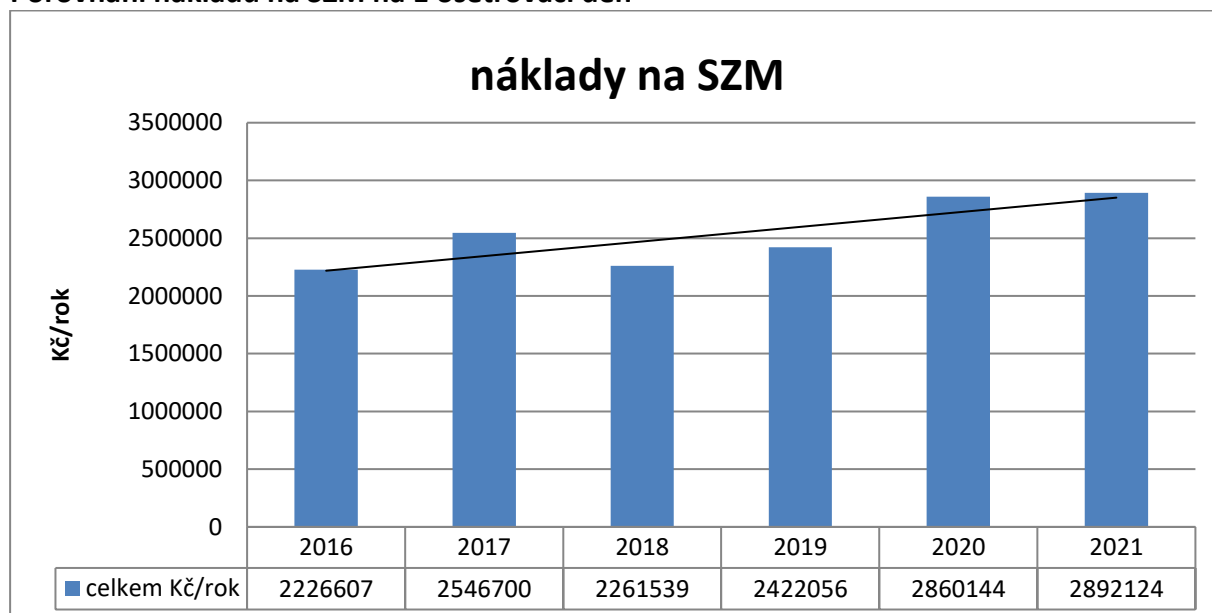
Rok 2021 byl opět velmi náročný s probíhající pandemií nemoci Covid 19. Nutná protiepidemická opatření ovlivnila celý provoz LCNP a přinesla velkou zátěž pro personál. Bezprostředně se nás onemocnění hospitalizovaných pacientů dotkla v roce 2021 2x, a to již 2. vlnou v únoru a březnu a 3. vlnou pak v listopadu a prosinci 2021. 2. vlna postihla stanici B, 3. vlna již stanici B a C. Po provedeném očkování již personál až na ojedinělé výjimky neonemocněl. Podrobnější popis a zhodnocení epidemie uvádím ve zvláštní zprávě.

Lékařský tým se v roce 2021 nezměnil. K obměně došlo v týmu rehabilitačních pracovníků, stále zápasíme s počtem zdravotních sester.

Do roku 2022 vstupujeme opět v přechodném zklidnění probíhající pandemie s očekáváním další vlny covidové mutace omicron. Stále jen doufáme, že tahle bude již poslední.

MUDr. Miroslav Hanuš
Primář lůžkové části LCNP

Porovnání nákladů na SZM na 1 ošetrovací den



POBYTOVÉ ZAŘÍZENÍ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

Jako jediné zdravotnické zařízení v Královéhradeckém kraji zajišťujeme i sociální služby poskytované ve zdravotnickém zařízení ústavní péče, a to na 9 sociálních lůžkách. Na tuto službu nám byla v roce 2021 poskytnuta dotace od Ministerstva práce a sociálních věcí ve výši 1.270 tis. Kč, od Krajského úřadu 361.630 tis. Kč a od zřizovatele Města Hořice ve výši 100 tis. Kč. Sociální služby na zdravotnickém lůžku jsme v tomto roce poskytovali v celkovém objemu 3173 ošetřovacích dnů tj. 82% využití jejich kapacity.

Tabulka č. 5: Využití sociálních lůžek v roce 2021 ve srovnání s předcházejícími roky

Položky	2018	2019	2020	2021
počet ošetřovacích dnů	3067	3139	3173	2694
Maximální roční kapacita	3 285	3285	3 294	3285
využití lůžek v %	93,36	95,55	96,32	82,00

AMBULANTNÍ ČÁST

Chirurgická ambulance

Ambulance pracuje v režimu 24hodinové dostupnosti lékaře na místě. Je jediným místem v regionu Hořicka, kde je lékařská péče garantována 24 hodin, včetně péče urgentní, péče o úrazy a život ohrožující stavy. Vzhledem k tomu, že záchranná služba pracuje většinou bez lékařské posádky a četnost výjezdů výrazně narůstá a prodlužuje se tím doba, kdy sanitka není dostupná, je lékař v nemocnici jediným poskytovatelem neodkladné pomoci. 24hodinovou dostupnost se přes velkou obtížnost při zajišťování daří udržet kontinuálně již od roku 1997, což nás řadí mezi ojedinělá zařízení kraje i celé republiky.

Ambulance úzce spolupracuje s laboratoří OKB, která právě s ohledem na poskytované služby má provozní dobu do 17:30 hod ve všední dny a zajišťuje laboratorní vyšetření i o víkendu do 12 hodin.

V případě nedostupnosti těchto služeb, či v případě jiné specializované péče je zajištěna spolupráce s Oblastní nemocnicí Jičín a Fakultní nemocnicí v Hradci Králové.

Ze služeb poskytovaných ambulancí lze vyjmenovat - traumatologická péče - úrazy krvavé, nekrvavé, včetně zajištění další péče např. rehabilitační apod. Jsou ošetřovány i stavy neúrazové, onemocnění zažívacího traktu apod. Jsou prováděny i drobné kosmetické a chirurgické zákroky, případně spolupracujeme s plastickou ambulancí zde v Hořicích, která je schopna zajistit i náročnější zákroky. Ambulance též léčí chronické kožní defekty v souladu s moderními principy vlhkého hojení ran dle doporučených postupů odborných společností ve spolupráci s odborníky z FN Hradec Králové.

V současné době se zdá být stabilizován tým lékařů, kteří na ambulanci pracují v denních i v pohotovostních službách. Kromě lékařů stálého stavu zde pracují i lékaři a

specialisté z ON Jičín a FN Hradec Králové, takže i v tomto směru je zajištěna návaznost na tato pracoviště.

V roce 2021 bylo provedeno cca 13.000 ošetření, péče byla poskytnuta 4.500 pacientům a často jsme suplovali práci praktických lékařů, kteří své ambulance uzavřeli.

MUDr. Zdeněk Rufer

Interní ambulance

Interní ambulance provádí odborná interní vyšetření na doporučení ošetřujících praktických lékařů nebo jiných odborných ambulancí a sleduje v rámci pravidelných kontrol chronicky nemocné v širokém spektru interních onemocnění, především pacienty s vysokým tlakem a chronickou ischemickou chorobou srdeční. Většina vyšetření je na objednání, resp. v pravidelných termínech. Provádí i neodkladná vyšetření u pacientů s akutními zdravotními obtížemi bez objednání. Interní ambulance v tomto roce byla v provozu celý týden a ošetřila přibližně stejný počet pacientů jako v roce předchozím.

Ošetřovatelství

Levitovo centrum následné péče poskytuje komplexní, individuální, humanistickou a holistickou ošetřovatelskou péči, kterou provádí multidisciplinární tým kvalifikovaných zdravotnických nelékařských pracovníků. Jedná se o tým všeobecných a praktických sester, fyzioterapeutů, rehabilitačních pracovníků, nutriční terapeutky, zdravotně sociálních pracovníků, ošetřovatelek, sanitářek a sanitářů. Všichni tito zaměstnanci ve vzájemné spolupráci tvoří synchronizovaný ošetřovatelský tým, který poskytuje ošetřovatelskou péči metodou ošetřovatelského procesu s cílem uspokojovat individuální potřeby našich pacientů/klientů. Velice důležitou práci, bez které bychom se neobešli, vykonávají pomocnice – uklízečky, které dbají na to, aby nemocniční prostředí bylo čisté – bezpečné a útulné.

Rok 2021 byl opět velice náročný pro všechny. Prošli jsme si několika vlnami pandemie Covid 19, které jsme díky semknutosti personálu ustáli. Proto bych velice ráda poděkovala všem, kteří se podíleli na ošetřovatelském procesu a na zajištění provozu stanic i ambulancí.

Zároveň si cením všech zaměstnanců, jak v tak náročných podmínkách, bravurně zvládali přípravy na reakreditaci, která proběhla v polovině roku 2021. Reakreditaci jsme úspěšně obhájili a získali „Certifikát kvality a bezpečí“.

Na třech stanicích naší nemocnice, v průběhu loňského roku, naši zdravotníci pečovali o 499 hospitalizovaných pacientů. Jednalo se o pacienty s onemocněním srdce a cév, o pacienty po cévních mozkových příhodách, o diabetiky, o astmatiky, o pacienty s onemocněním centrálního nervového systému, o pacienty s onemocněním trávicího,

urologického systému a pod.. Velkou skupinu tvořili pacienti po úrazech a nejrůznějších operacích. Tito pacienti k nám přicházeli z akutních oddělení na doléčení, k nácviку soběstačnosti, k rehabilitační péči. Někteří pacienti přišli z domova na doporučení praktických lékařů, pro celkové zhoršení zdravotního stavu. Nemalá část pacientů přišla na doporučení prof. MUDr. Sobotky – specialistou na hojení chronických ran. Díky odborné, bezpečné a profesionální ošetrovatelské péči se nám podařilo navrátit mnoho doléčených, kompenzovaných pacientů zpět do jejich běžného života a to je pro zdravotníky největším oceněním za jejich náročnou práci.

K udržení a zvýšení kvality ošetrovatelské péče jsou naši zaměstnanci motivováni k celoživotnímu vzdělávání, zvyšují si kvalifikaci v oboru, získávají nové poznatky v oblasti ošetrovatelství.

Na chirurgické ambulanci se zdravotníci věnují modernímu ošetřování chronických ran. Získávají nové vědecké poznatky v oblasti léčby ran a implementují je do praxe.

O pacienty s interním onemocněním pečuje zdravotnický personál interní ambulance. Zaměstnanci obou ambulaní aktivně spolupracují s odděleními a ostatními úseky nemocnice a tím je dosažena návaznost péče o pacienty.

Pro zvýšení komfortu pacientů proběhl nákup nových polohovacích a antidekubitních pomůcek. Ke zpříjemnění pobytu pacientů a práce zdravotníků přispívá výborná kuchyně, na které se podílejí zaměstnanci stravovacího provozu Levitova centra.

Děkuji všem svým kolegům, kolegyním, spoluzaměstnancům,... za jejich profesionální přístup. Přeji všem hlavně hodně zdraví, štěstí, pracovního nasazení, elánu a aby rok 2022 byl přinejmenším tak úspěšný jako ten minulý.

Naším pacientům přeji příjemný pobyt, brzké uzdravení a maximální spokojenost s naší péčí.

Bc. Simona Jeriová
NOP LCNP Hořice

Zdravotnická laboratoř (oddělení klinické biochemie)

Laboratoř Levitova centra následné péče Hořice provádí vyšetření v oblasti laboratorní medicíny, zajišťuje transport a zpracování biologického materiálu ve specializovaných oborech jako je imunohematologie, infekční sérologie a nukleární medicína. V odběrovém centru jsou zajišťovány odběry biologického materiálu pro klienty praktických i odborných lékařů.

Spektrum nabízených služeb laboratoře je zveřejněno na webových stránkách nemocnice www.naslednapece-horice.cz formou Laboratorní příručky. Tato příručka obsahuje informace o jednotlivých vyšetřeních (např. Pokyny pro pacienty) a přináší přehled o organizaci služeb laboratoře.

Laboratorní vyšetření jsou poskytována pro lůžkovou a ambulantní část Levitova centra následné péče, pro ambulance praktických a odborných lékařů regionu, pro veterinární účely a samoplátce.

Přehled počtu laboratorních výkonů/rok

Rok	2019	2020	2021
Počet ambulantních výkonů	220 291	203 433	227 258
Počet hospitalizačních výkonů	30 988	31 511	32 737
Celkem výkonů	251 279	234 944	259 995

Personální zabezpečení laboratoře je vyhovující z hlediska zajištění garance odbornosti 801 a pro zajištění zastupitelnosti personálu v návaznosti na požadavky legislativy i normy ČSN EN ISO 15189:2013. Pracovníci laboratoře zvyšují své odborné znalosti a kvalifikaci účastí na odborných akcích.

Ukazatelem kvalitní práce laboratoře jsou výsledky dosažené v pravidelném ročním hodnocení externí mezilaboratorní kontrolou kvality (EHK). Celková úspěšnost pro rok 2021 = 97 %. Výsledky úspěšnosti v EHK jsou objektivním důkazem o kvalitě provádění laboratorních vyšetření.

Laboratoř je evidována v Registru klinických laboratoří NASKL při ČLS JEP a splňuje základní technické a personální požadavky pro vstup do tohoto registru, je zapojena do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném MZ ČR. Laboratoř je držitelem Osvědčení o splnění podmínek Auditů II NASKL pro odbornost 801 (klinická biochemie).

RNDr. Dagmar Korábová
vedoucí zdravotnické laboratoře

Ekonomické ukazatele

Vyhodnocení ukazatelů stanovených zřizovatelem

V souladu s ustanovením zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění a na základě schváleného rozpočtu města Hořice na rok 2020 byl stanoven finanční vztah příspěvkové organizace k rozpočtu zřizovatele následujícími ukazateli:

Tabulka č.7: Závazné ukazatele - Neinvestiční příspěvek zřizovatele

Příspěvky	limit	skutečnost
Neinvestiční příspěvek na provoz chirurgické ambulance	100 000	100 000
Neinvestiční příspěvek na sociální lůžka	100 000	100 000

Tabulka č.8: Specifické závazné ukazatele

Ukazatele	limit	skutečnost
Limit prostředků na platy včetně odměn	52 500 000	65 025 452
Výše zákonných odvodů zaměstnavatele	17 400 000	21 423 891
Výše zákonných sociálních nákladů-odvod do FKSP	1 100 000	1 310 441
Limit výdajů na spotřebu materiálu	13 000 000	17 385 715
Limit výdajů na opravy a udržování (mimo havárií)	1 800 000	1 213 478
Limit výdajů na cestovné	50 000	13 833
Limit výdajů na reprezentaci	20 000	11 744

Tabulka č.9: Krytí investičního fondu finančním majetkem k 31.12.2021 v Kč

Účelové zdroje a prostředky	Počáteční stav	4 557 908,59
	Příděl do fondu z odpisů	429 826,36
	Použití fondu-nákup majetku	71 737,27
	Použití-opravy majetku města	799 807,54
	Konečný stav fondu	4 116 190,14
Krytí finančním majetkem	účet 241 a 261	28 913 504,53

Tabulka č.10: Rozvaha příspěvkové organizace 2021

	Název položky	brutto v tis. Kč	korekce v tis. Kč	netto v tis. Kč	minulé v tis. Kč
	Aktiva celkem	103 835 175,28	62 074 522,47	41 760 652,81	34 833 733,75
A.	Stálá aktiva	73 188 545,67	61 930 522,47	11 258 023,20	11 025 751,30
	Dlouhodobý nehmotný majetek	1 498 396,10	993 355,85	505 040,25	559 028,25
	Dlouhodobý hmotný majetek	71 690 149,57	60 937 166,62	10 752 982,95	10 466 723,05
	Dlouhodobý finanční majetek				
	Dlouhodobé pohledávky				
B.	Oběžná aktiva	40 267 855,08	1 378,70	40 266 476,38	30 502 629,61
	Zásoby	1 044 943,83		1 044 943,83	790 410,48
	Krátkodobé pohledávky	10 107 679,48	1 378,70	10 106 300,78	9 541 185,36
	Krátkodobý finanční majetek	29 115 231,77		29 115 231,77	20 171 033,77
	Pasiva celkem			51 304 079,48	41 760 652,81
C.	Vlastní kapitál			35 801 435,35	32 052 474,72
	Jmění účetní jednotky			9 988 583,78	10 422 294,51

Výroční zpráva za rok 2021 – Levitovo centrum následné péče

	Fondy účetní jednotky			5 514 060,35	3 714 116,42
	Výsledek hospodaření			6 199 973,77	6 475 377,57
D.	<i>Cizí zdroje</i>			15 502 643,83	9 708 178,09
	Dlouhodobé závazky				
	Krátkodobé závazky			15 502 643,83	9 708 178,09

Tabulka č.11: Výkaz zisku a ztrát příspěvkové organizace 2021

	účet	běžné období		minulé období	
		Hlavní činnost	Hospodářské činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM					
Spotřeba materiálu	501	17 065 047,95	320 668,04	14 295 472,96	238 802,20
Spotřeba energie	502	3 409 552,23	585 023,00	3 330 940,18	577 484,19
Opravy a udržování	511	1 208 547,34	4 931,00	822 277,03	3 611,00
Cestovné	512	13 833,00		26 786,00	
Náklady na reprezentaci	513	11 744,00		18 057,00	
Ostatní služby	518	4 506 730,46	12 891,00	4 544 956,92	16 614,62
Mzdové náklady	521	64 962 820,77	62 632,00	59 207 423,00	46 494,00
Zákonné sociální pojištění	524	21 403 148,23	20 743,00	19 239 697,00	15 793,00
Jiné sociální pojištění	525	265 861,22		239 301,24	
Zákonné sociální náklady	527	1 310 441,56		1 178 109,93	
Jiné sociální náklady	528				
Daň silniční	531	1 800,00		1 800,00	
Jiné daně s poplatky	538	16 441,00		1 620,00	
Manka a škody	547				
Odpisy dlouhodobého majetku	551	501 484,00	3 964,00	478 590,50	3 554,00
Tvorba a zúčtování opravných položek	556	- 73 151,30		67 346,50	
Nákl. z odepsaných pohledávek	557			114 070,04	
Náklady z DD majetku	558	1 416 931,93		628 972,61	
Ostatní náklady z činnosti	549	122 804,52		712 362,79	
Daň z příjmů	591	1 436 270,00		446 950,00	
VÝNOSY CELKEM					
Výnosy z prodeje služeb	602	111 282 013,97	479 577,32	100 872 585,30	359 726,77
Výnosy z pronájmu	603		419 932,90		404 074,40
Výnosy z prodeje materiálu	644				
Čerpání fondů	648	2 640 032,54		1 396 605,69	

Výroční zpráva za rok 2021 – Levitovo centrum následné péče

Ostatní výnosy z činnosti	649	62 876,43		572 527,71	
Finanční výnosy	662			5 149,33	6 061,83
Výnosy z transferů	672	10 032 351,64		9 768 157,16	
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ					
VH před zdaněním		7 742 437,49	- 106 193,72	6 934 383,45	- 12 055,88
VH běžného účetního období					

Tabulka č.12: Procentuální zastoupení vybraných nákladů z celkových nákladů 2021

Typ nákladu	Kč	%
léky	2 476 001,95	2,3
speciální zdravotnický materiál	6 965 588,73	6,6
potraviny pro pacienty	3 526 643,58	2,97
energie a média celkem	3 994 575,23	3,35
opravy a udržování, revize	1 213 478	1,15
mzdy vč. pojištění	86 449 343	82,21 (74 bez mimořádné odměny za Covid 19 ze státního rozpočtu)
odpisy	501 484	0,42
Celkem náklady	105 127 114,49	-----

Tabulka č.13: Výsledek hospodaření za rok 2021 - dle činnosti v Kč

Oblast činnosti	Náklady Kč	Výnosy Kč	+ zisk, -ztráta Kč
Lůžka následné péče	68 017 497,13	86 913 827,82	18 896 330,39
Sociální hospitalizace	6 405 895,17	5 578 114,13	- 827 781,04
Ambulance a komplement	19 985 293,35	18 338 592,05	- 1 646 701,30
Doplňková činnost	1 882 903,71	3 879 140,76	1 996 237,05
Režie	22 503 522	10 212 259,37	- 12 291 262,63
Výsledek hospodaření roku za běžné účetní období	118 721 960,36	124 921 934,13	6 199 973,77

Tabulka č.14: Tržby od zdravotních pojišťoven 2021

kód	název zdravotní pojišťovny	Kč	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	76 071 312,15	71
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	10 451 661,86	9,7
205	Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	4 402 924,04	4,1
207	Oborová zdravotní pojišťovna	2 835 960,32	2,6
209	Zdravotní pojišťovna Škoda	1 426 776	1,3

Výroční zpráva za rok 2021 – Levitovo centrum následné péče

211	Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra	11 619 398,75	10,8
213	Revírní bratrská pokladna	4 989,69	0,0
	<i>Celkem</i>	106 813 022,81	-----

Tabulka č.15: Tržby za sociální hospitalizace v KČ

Název položky	2020	2021
Klienti	1 060 134	928 089
Příspěvky od Úřadu práce	1 361 834	1 210 473
Příjmy za nezdravotnické služby	2 287	2 747
Příjmy od zdravotních pojišťoven	1 351 592	1 418 571
Dotace od MPSV	1 270 000	1 390 000
Dotace od KÚ Královéhradeckého kraje	361 630	455 463
Dotace od města Hořice	100 000	100 000
Celkem tržby	5 557 820	5 505 343

Inventarizace

(k 31.12.2021)

Každoročně je prováděna fyzická i dokladová inventarizace k poslednímu dni roku. Při inventarizaci veškerého majetku a skladů se vyhotovují inventurní soupisy, které obsahují všechny náležitosti dle § 30 odst. 2 zákona 563/1991 Sb., v platném znění. U dokladové inventarizace byla kontrolována návaznost na rozvahové účty a doložení přírůstků a úbytků inventarizovaného majetku. Touto řádnou inventarizací nebyly zjištěny žádné inventarizační rozdíly. Součástí inventarizačních zápisů jsou i návrhy na vyřazení majetku. Majetek je evidován podle jednotlivých nákladových středisek s uvedením odpovědné osoby a hmotné odpovědnosti.

Všechny inventarizované předměty jsou označeny inventárním číslem. Při poškození nebo snížené čitelnosti je vystaven nový štítek.

Tabulka č.16: Dary

název oddělení	počáteční stav	příjmy	výdaje	konečný stav
stanice A	169 308,97	73 500	0	242 808,97
stanice B	90 066,98	2 000	0	92 066,98
stanice C	199 593,27	20 000	0	219 593,27
nemocnice	9 852,22	0	0	9 852,22
celkem	468 821,54	95 500	0	564 321,54

Fond kulturních a sociálních potřeb

Tabulka č.17: Fond kulturních a sociálních potřeb

kód	název	rozpočet	skutečnost
412000	Převod zůstatku	114 434,11	114 434,11
412003	Příděl do FKSP	1 135 565,89	1 215 361,44
<i>celkem</i>		1 250 000	1 329 795,55
412240	Příspěvek na kulturu a tělovýchovu	55 460	30 191
412270	Příspěvky na penzijní připojištění	750 000	631 800
412220	Příspěvky na stravování	400 000	365 189
412260	Životní výročí - finanční dary	44 000	19 500
412290	Ostatní užití fondu		1 540
<i>celkem</i>		1 250 000	1 048 220
<i>Zůstatek k 31.12.2021</i>		0,00	283 575,45

Personalistika a mzdy

V roce 2021 pracovalo v organizaci 126 zaměstnanců, z toho 102 žen. Mimo evidenční počet je 7 zaměstnanců, a to 7 žen na mateřské a rodičovské dovolené. Počet pracujících důchodců je 17, z toho 12 žen. Se zdravotním postižením pracují 2 zaměstnanci.

Tabulka č.18: Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců	2019	2020	2021
Evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období (fyzické osoby)	127	126	125
Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců	114,87	118,18	113,67
Přepočtený evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období	117,44	115,15	113,31
Počet zaměstnanců s nerovnoměrně rozvrženou pracovní dobou	57	58	57
Počet odpracovaných hodin	200 393	201 544	201 141
- z toho počet hodin práce přesčas	3 846	5 509	5752

Tabulka č.19: Zaměstnanci dle rozdělení

Zaměstnanci dle rozdělení	2020		2021	
	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
Evidenční počet zaměstnanců	126	103	125	102
Mimoevidenční počet zaměstnanců	10	10	7	7
Pracující důchodci	14	10	13	9
Zaměstnanci se zdravotním postižením	5	4	6	5

Tabulka č.20: Celkový přehled o platech a příplatcích

Platy a příplatky	2019	2020	2021
tarifní plat	30 339 397	32 283 192	34 383 305
Příplatek za vedení	957 765	1 006 211	1 062 919
Zvláštní příplatek	1 640 641	1 619 592	1 585 583
Práce přesčas	886 735	1 449 592	1 645 135
Příplatek za So, Ne	1 391 437	1 495 665	1 759 260
Příplatek za svátek	729 118	769 874	951 213
Příplatek za noční práci	940 824	1 024 004	1 092 251
Náhrady mzdy	4 955 069	5 588 219	6 217 216
Osobní příplatky	3 483 348	3 553 477	3 794 690
Odměny	1 951 890	6 931 419	8 162 764
Pohotovost mimo pracoviště	97 079	111 386	113 736
Celkem	47 518 284	56 663 642	60 768 072
Ostatní osobní náklady	3 174 789	3 674 429	4 281 848

SYSTÉM KVALITY A BEZPEČÍ

Z hlediska plnění standardů, norem systému kvality a obhajoby reakreditace byl rok 2021 velmi náročný. Plán zvyšování kvality péče byl zaměřen na kontinuální sledování postupů, které vycházejí z nastavených interních předpisů. Prostřednictvím interních auditů bylo prověřováno jejich plnění v praxi. Uskutečnilo se 9 plánovaných interních auditů z oblastí provozních záležitostí, BOZP a PO, metrologie, odpadové hospodářství, aj. a 18 auditů zdravotnické dokumentace lékařské a ošetrovatelské. Procesní audity byly zaměřeny na rizikové oblasti a v souladu s rezortními bezpečnostními cíli. Týkaly se provozu všech oddělení a ošetrovatelského procesu (aplikace léků, aplikace injekcí a infúzí, péče o nemocného s bolestí, podávání stravy, aj.).

V červnu 2021 jsme úspěšně obhájili plánovaný externí reakreditační audit zaměřený na hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných služeb v Levitově centru následné péče. Tým auditorů České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. zhodnotil procesy a

spektrum poskytovaných služby jako správně nastavené. Stávající systém kvality byl hodnocen jako zavedený a plně účinný.

Levitovo centrum následné péče se zúčastnilo projektu „Kvalitní a bezpečná nemocnice 2021“ a bylo vyhodnoceno jako Absolutní vítěz projektu. Tohoto ocenění si náležitě váží všichni pracovníci Levitova centra následné péče, patří jim velké poděkování za úžasnou spolupráci při přípravě na reakreditaci.

Součástí nastaveného systému kvality je sledování spokojenosti našich klientů s poskytovanou zdravotní péčí prostřednictvím dotazníků spokojenosti. Jsou cennou zpětnou vazbou, a to i v případě negativních reakcí, impulzem pro změnu a hledání řešení. V roce 2021 jsme obdrželi 20 pochval a poděkování od spokojených klientů, což výrazně překračuje průměr předchozích let, dále 3 stížnosti, které jsme prošetřili a snažili se je vyřešit ke vzájemné shodě.

Sledujeme pečlivě nežádoucí události vzniklé v Levitově centru následné péče, závažné nežádoucí události přezkoumáváme kořenovou analýzou až na jádro problému, hledáme jejich příčiny a souvislosti a stanovujeme opatření ke snížení rizika výskytu opakování těchto nežádoucích událostí.

Tabulka: Nežádoucí události - statistika

Typ nežádoucí události	2019	2020	2021
pády a smeknutí	48	34	33
svévolný odchod pacienta z nemocnice	0	1	0
související s podáním léků pacientovi	0	0	1
dekubitus vzniklý během hospitalizace	34	28	24
pokus o sebepoškození pacienta	0	0	0
jiné nežádoucí události	5	3	1
provozní	1	1	3
porušení pracovního řádu zaměstnanci	0	0	0
zaměstnanci - jiné	0	0	0
celkem	88	67	63

RNDr. Dagmar Korábová
manažer kvality

Pracovní úrazy

V roce 2021 nebyla zaznamenána žádná nemoc z povolání. Jedné zaměstnankyni byla vyplacena náhrada za pracovní úraz a po dohodě byl ukončen pracovní poměr z důvodu nemožnosti dále vykonávat svoje povolání.

Tabulka č.22: Počet pracovních úrazů

Přehled pracovních úrazů	2017	2018	2019	2020
bez pracovní neschopnosti	1	6	2	5
s pracovní neschopností	4	5	3	0
celkem	5	11	5	5

Stravovací provoz

Strava pacientům je poskytována 4x denně (snídaně, oběda, svačina a večeře), pro diabetickou dietu jsou poskytovány ještě přesnídávky a druhé večeře. Dle ordinací lékaře je možné nabídnout při malnutričním stavu přídavky stravy v podobě tzv. doplňků stravy (sipping). Hospitalizováni byli i pacienti s omezením příjmu potravy, kteří jsou dlouhodobě vyživováni pomocí speciálních výživových sond (PEG).

V pracovní dny je pro zaměstnance a ostatní stravníky k dispozici výběr ze tří jídel.

Likvidace odpadu

Likvidace nebezpečného odpadu, komunálního odpadu, kartonového papíru, skla, plastů, použitého jedlého tuku a biologicky rozložitelného odpadu ze stravovacího provozu je smluvně zajištěna odbornými firmami.